



Αντιμετώπιση του Κινδύνου



Co-funded by
the European Union

Η υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την παραγωγή της παρούσας δημοσίευσης δεν συνιστά έγκριση του περιεχομένου, το οποίο αντικατοπτρίζει τις απόψεις μόνο των συγγραφέων, και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτήν.



Περιεχόμενα

- Εισαγωγή
- Μαθησιακοί στόχοι
- Πρωταρχικοί πόροι για αυτόν τον εχθρό
- Επιπτώσεις και κίνδυνοι
- Πώς να αντιμετωπίσετε αυτόν τον εχθρό;
- Αντίληψη του κινδύνου και λήψη αποφάσεων
- Διαχείριση κινδύνων και πόροι
- Ομαδική δυναμική και κίνδυνος
- Συναφείς παράγοντες και κίνδυνος
- Στρατηγικές και προσεγγίσεις για την αποτελεσματική αντιμετώπιση του κινδύνου στην επιχειρηματικότητα
- Αναφορές





Εισαγωγή

Η επιχειρηματικότητα συνδέεται εγγενώς με τον κίνδυνο, καθώς τα άτομα επιχειρούν νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες με αβέβαια αποτελέσματα. Η κατανόηση της φύσης του κινδύνου στην επιχειρηματικότητα είναι ζωτικής σημασίας για τους επιχειρηματίες, τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και τους ερευνητές.





Μαθησιακοί στόχοι

Με την ολοκλήρωση αυτής της ενότητας, οι εκπαιδευόμενοι θα πρέπει να είναι σε θέση να:

- Ενισχυμένη γνώση των διαφόρων κινδύνων που αντιμετωπίζουν οι επιχειρηματίες.
- Ενισχυμένες δεξιότητες στην επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων στρατηγικών μετριασμού των κινδύνων.
- Βελτιωμένη ικανότητα αξιολόγησης των πιθανών επιπτώσεων των κινδύνων στα επιχειρηματικά εγχειρήματα.
- Βελτιωμένη ικανότητα εντοπισμού και ταξινόμησης των κινδύνων σε επιχειρηματικά εγχειρήματα.
- Ενισχυμένες δεξιότητες στην επιλογή αποτελεσματικών στρατηγικών διαχείρισης κινδύνων.
- Ενισχυμένη νοοτροπία για προληπτική διαχείριση κινδύνων στην επιχειρηματικότητα.
- Ενίσχυση της κριτικής σκέψης και της ικανότητας λήψης αποφάσεων στη διαχείριση κινδύνων
- Αυξημένη ικανότητα εντοπισμού και κατηγοριοποίησης των κινδύνων σε επιχειρηματικά πλαίσια.



Τι είναι ο κίνδυνος;

Ο κίνδυνος αναφέρεται στο βαθμό αβεβαιότητας ή/και πιθανής οικονομικής απώλειας που ενέχει μια επενδυτική απόφαση. Επηρεάζεται κυρίως από:



Αντίληψη του κινδύνου,



Διαδικασίες λήψης αποφάσεων



Οικονομικές επιπτώσεις,



Αποτελέσματα απόδοσης,



Δυναμική των ενδιαφερομένων μερών.

Ο μη έλεγχος των κινδύνων οδηγεί σε ορισμένες από τις ακόλουθες επιπτώσεις και κινδύνους



Ποιες είναι οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι;

Ο μη έλεγχος των κινδύνων έχει επιπτώσεις και μπορεί να οδηγήσει σε ορισμένες από τις ακόλουθες επιπτώσεις και κινδύνους:

Επιπτώσεις στον καθορισμό στόχων

Συναισθηματικές συνέπειες και συνέπειες απόδοσης

Περιορισμοί πόρων

Ομαδική δυναμική

Αντιλήψεις για τη νομιμότητα

Σκέψεις για τη βιωσιμότητα

Συναφείς προκλήσεις

Τεχνολογικές διαταραχές



Ποιες είναι οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι;

Ας γίνουμε πιο συγκεκριμένοι με ορισμένους από τους προαναφερθέντες όρους



Ομαδική δυναμική: Η σύνθεση της ομάδας και οι διαδικασίες λήψης αποφάσεων διαδραματίζουν ζωτικό ρόλο στη διαχείριση του κινδύνου και επηρεάζουν τα επιχειρηματικά αποτελέσματα (Klotz, Hmieleski, Bradley, & Busenitz, 2014).

Η κακή ομαδική εργασία, οι συγκρούσεις ή η έλλειψη διαφορετικών προοπτικών μπορεί να εμποδίσουν την αποτελεσματική αξιολόγηση και τον μετριασμό των κινδύνων.

Αντιλήψεις για τη νομιμότητα: McMullen & Shepherd, 2014). Τα επιχειρηματικά εγχειρήματα που γίνονται αντιληπτά ως παράνομα ή ριψοκίνδυνα μπορεί να αντιμετωπίσουν αντίσταση από εξωτερικά μέρη, οδηγώντας σε προκλήσεις όσον αφορά την εξασφάλιση πόρων, συνεργασιών ή την εμπιστοσύνη των πελατών.

Ποιες είναι οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι;

Ας γίνουμε πιο συγκεκριμένοι με ορισμένους από τους προαναφερθέντες όρους

Σκέψεις βιωσιμότητας: Η εξισορρόπηση των οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών διαστάσεων της βιωσιμότητας παρουσιάζει κινδύνους και ευκαιρίες για τους επιχειρηματίες (Shepherd, Patzelt, & DeTienne, 2015). Η αποτυχία αντιμετώπισης των κινδύνων βιωσιμότητας μπορεί να οδηγήσει σε ζημία φήμης, ρυθμιστικά ζητήματα ή χαμένες ευκαιρίες αγοράς.

Συναφείς προκλήσεις: McMullen & Shepherd, 2014). Οι επιχειρηματίες πρέπει να περιηγηθούν σε αυτά τα πλαίσια και να αντιμετωπίσουν τους σχετικούς κινδύνους και προκλήσεις για να αποκτήσουν νομιμότητα και να λειτουργήσουν αποτελεσματικά.



Ποιες είναι οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι;

Ας γίνουμε πιο συγκεκριμένοι με ορισμένους από τους προαναφερθέντες όρους

Τεχνολογικές διαταραχές: Οι ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις δημιουργούν ευκαιρίες και κινδύνους για τους επιχειρηματίες. Οι αναδυόμενες τεχνολογίες, όπως η τεχνητή νοημοσύνη, το blockchain και το IoT, απαιτούν από τους επιχειρηματίες να προσαρμοστούν, να κατανοήσουν τους νέους κινδύνους και να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες στο εξελισσόμενο ψηφιακό τοπίο.

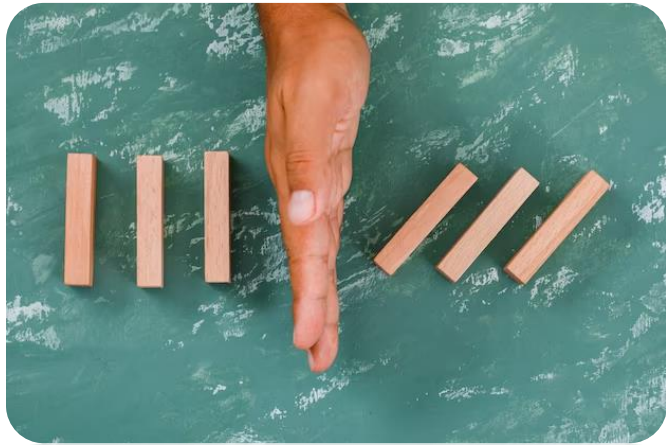


Η κατανόηση αυτών των επιπτώσεων και των κινδύνων του κινδύνου στην επιχειρηματικότητα είναι ζωτικής σημασίας για τους επιχειρηματίες, τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής και τα δίκτυα υποστήριξης. Οι επιχειρηματίες πρέπει να αναπτύξουν στρατηγικές για την αποτελεσματική αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων, να αναζητήσουν τους κατάλληλους πόρους, να δημιουργήσουν ανθεκτικές ομάδες και να περιηγηθούν στις περιπλοκές του περιβάλλοντος. Οι φορείς χάραξης πολιτικής και τα δίκτυα υποστήριξης μπορούν να παρέχουν στοχευμένη βοήθεια, πρόσβαση σε κεφάλαια και ρυθμιστικά πλαίσια που ενθαρρύνουν την ανάληψη κινδύνου, αντιμετωπίζοντας παράλληλα τις πιθανές παγίδες. Με την αντιμετώπιση των προκλήσεων και την αξιοποίηση των ευκαιριών που συνδέονται με τον κίνδυνο, οι επιχειρηματίες μπορούν να αυξήσουν τις πιθανότητες επιτυχίας τους και να συμβάλουν στην οικονομική ανάπτυξη και την καινοτομία.

Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

- Ο κίνδυνος στην επιχειρηματικότητα είναι μια κρίσιμη πτυχή που οι επιχειρηματίες πρέπει να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικά.
- Η αυτοαποτελεσματικότητα και η αντίληψη του κινδύνου διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην υιοθέτηση φιλόδοξων στόχων από τους επιχειρηματίες.
- Οι συναισθηματικές καταστάσεις επηρεάζουν τη δαπάνη προσπάθειας και τις επιδόσεις των επιχειρηματιών.
- Το ανθρώπινο και το κοινωνικό κεφάλαιο είναι απαραίτητα για τη διαχείριση των οικονομικών κινδύνων και των περιορισμών των πόρων.
- Οι ομάδες νέων εγχειρημάτων έχουν καθοριστική σημασία για τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τη διαχείριση των κινδύνων.
- Η επιχειρηματική επιτυχία εξαρτάται από τη διαχείριση των αντιλήψεων των ενδιαφερομένων μερών για τον κίνδυνο και τη νομιμότητα.

Αυτά τα βασικά σημεία υπογραμμίζουν τη σημασία της κατανόησης και της διαχείρισης του κινδύνου στην επιχειρηματικότητα, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων όπως η αυτοαντίληψη, τα συναισθήματα, οι κεφαλαιακοί πόροι, η δυναμική της ομάδας και η δέσμευση των ενδιαφερομένων μερών.



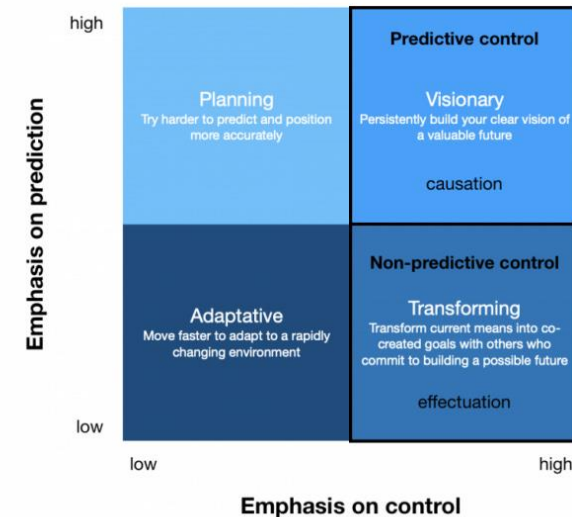


Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

Η επιχειρηματικότητα είναι μια δυναμική και πολύπλευρη έννοια που περιλαμβάνει τον εντοπισμό ευκαιριών, την κινητοποίηση πόρων και την ανάληψη υπολογισμένων κινδύνων για τη δημιουργία αξίας.

Η κατανόηση της φύσης της επιχειρηματικότητας και της σύνδεσής της με τον κίνδυνο είναι ζωτικής σημασίας'

Saras Sarasvathy: Predictive versus non-predictive strategies





Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

Έχοντας υπόψη τη βασική έννοια του κινδύνου, το σημαντικό καθήκον που ακολουθεί είναι να κατανοήσουμε τον τρόπο ελέγχου για τη μείωση, την επίλυση ή την αποφυγή των κινδύνων.

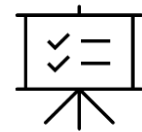
Μερικοί από τους πρωταρχικούς πόρους για αυτόν τον εχθρό περνούν:

Πρωτογενείς πηγές
για αυτόν τον εχθρό

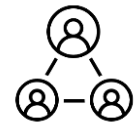
Συναφείς παράγοντες
και κίνδυνος



Αντίληψη και λήψη
αποφάσεων



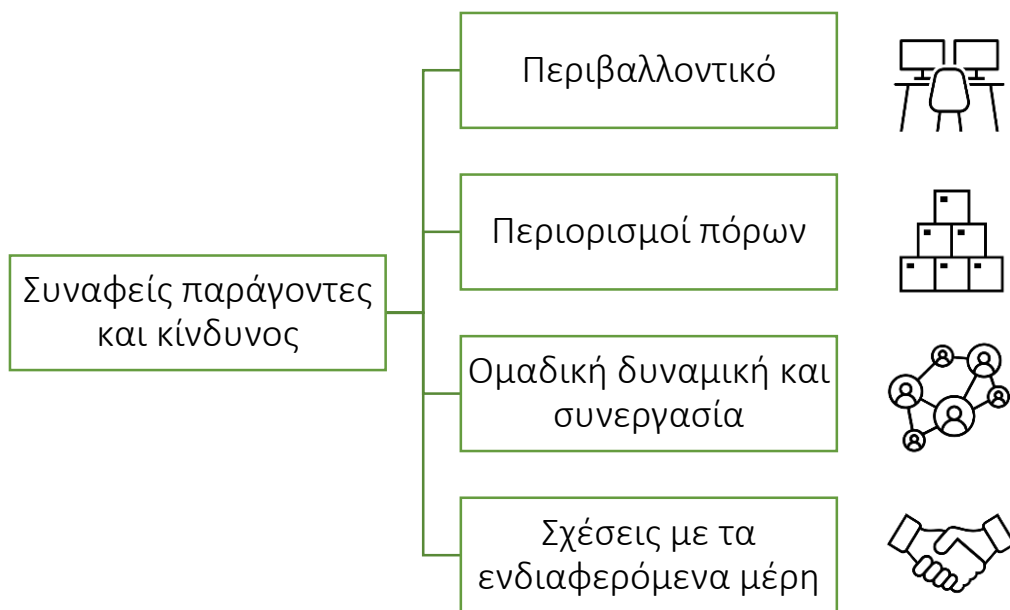
Διαχείριση και πόροι





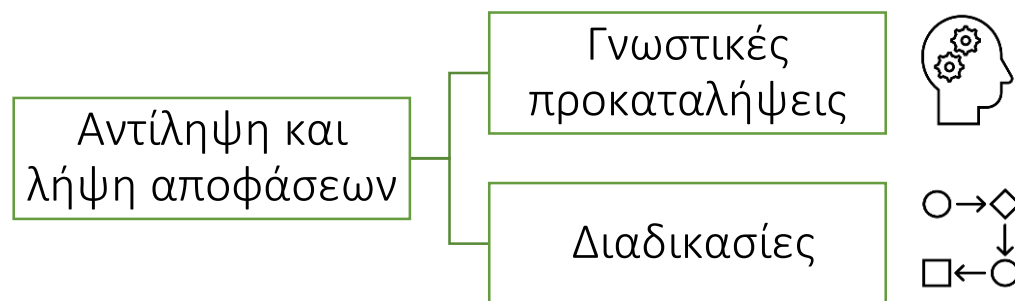
Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

Οι παράγοντες του περιβάλλοντος διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του επιχειρηματικού τοπίου και επηρεάζουν την αντίληψη και τη διαχείριση του κινδύνου.



Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

Η αντίληψη του κινδύνου και η λήψη αποφάσεων αποτελούν θεμελιώδεις πτυχές της επιχειρηματικότητας, επηρεάζοντας τις δράσεις και τα αποτελέσματα των επιχειρηματιών.

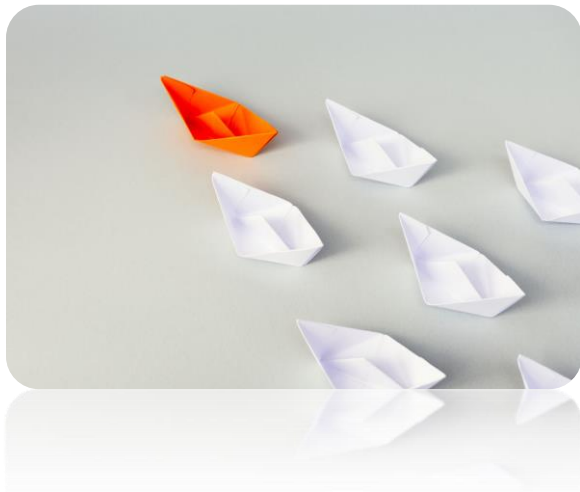




Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

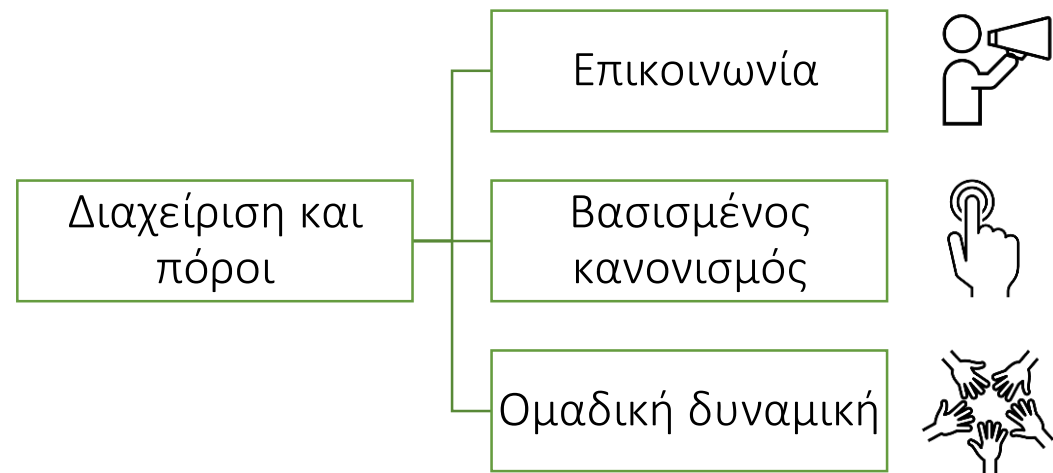
Η διαχείριση των κινδύνων και όλων των παραλλαγών που συνδέονται με τη μείωση, την επίλυση ή/και την αποφυγή μεγαλύτερων αρνητικών επιπτώσεων συνιστάται ως κρίσιμη διαδικασία, και όλες οι παραλλαγές που συνδέονται με τη μείωση, την επίλυση ή/και την αποφυγή μεγαλύτερων αρνητικών επιπτώσεων, όπως

Για να έχουμε τα βασικά στοιχεία της διαχείρισης κινδύνων, ο εσωτερικός έλεγχος είναι ο κύριος πόρος της ρύθμισης των κινδύνων, λόγω της εσωτερικής αντίληψης της ευημερίας και της κοινωνικής ασφάλισης των συστημάτων, που οδηγεί σε ένα σύνολο πρακτικών όπου είναι εμφανής η κατάσταση των κινδύνων.



Πώς να ελέγξετε τον κίνδυνο στην επιχειρηματικότητα;

Για να έχουμε τα βασικά στοιχεία της διαχείρισης κινδύνων, ο εσωτερικός έλεγχος είναι ο κύριος πόρος της ρύθμισης των κινδύνων, λόγω της εσωτερικής αντίληψης της ευημερίας και της κοινωνικής ασφάλισης των συστημάτων.





Τι μπορεί να πάει στραβά στον έλεγχο Κινδυνος και αβεβαιότητα;

Επί του παρόντος, ορισμένοι οργανισμοί αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τους κινδύνους που οδηγούν στις επιθυμητές θετικές επιπτώσεις, απομακρύνοντας τις κύριες αρνητικές επιπτώσεις, αλλά οι κρυφές λιγότερο προφανείς πτυχές μπορεί μερικές φορές να αποτελούν κινδύνους που οδηγούν σε ένα αυξανόμενο σύνολο προβλημάτων. Μερικοί από αυτούς τους λιγότερο προφανείς κινδύνους του κινδύνου που οδηγεί στην αβεβαιότητα είναι οι εξής

Νομιμοποίηση και υπερεσωτερικός έλεγχος

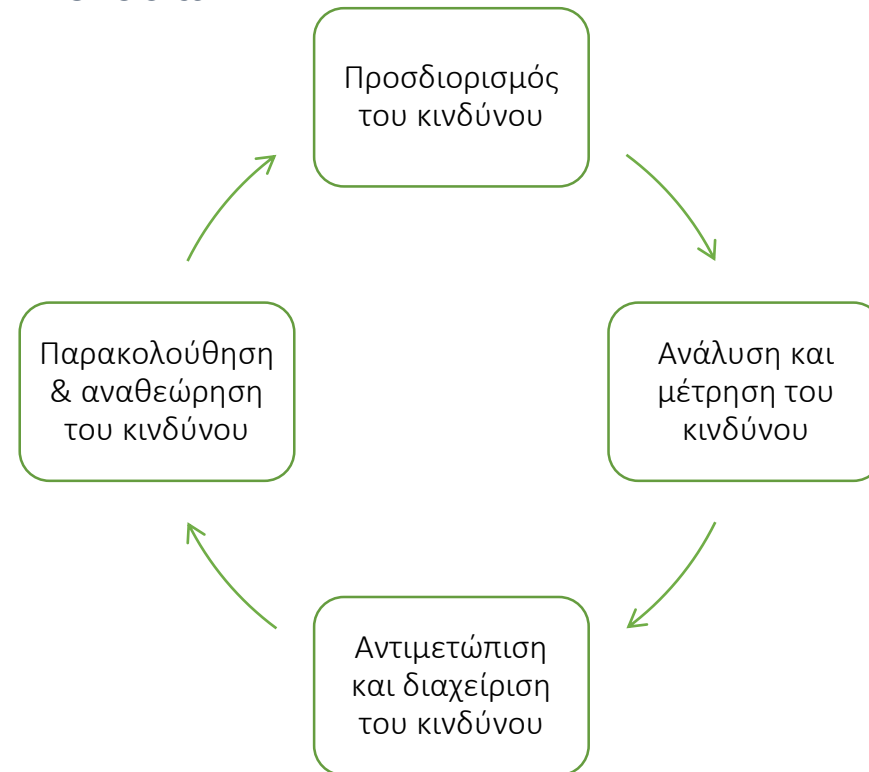
Αντιμετώπιση άγνωστων κινδύνων

Αναποτελεσματικός εντοπισμός και ανάλυση γνωστών παραγόντων κινδύνου

Ενσωμάτωση της εμπειρίας και της κρίσης με αναλυτικά μοντέλα

Στρατηγικές και προσεγγίσεις για την αντιμετώπιση του κινδύνου στην επιχειρηματικότητα!

Το νέο κύμα διαχείρισης κινδύνων έχει κάποιες νέες προκλήσεις όσον αφορά την πολυπλοκότητα των ανταλλαγών, παρόλο που ορισμένες παλιές βασικές στρατηγικές και προσεγγίσεις εξακολουθούν να αποτελούν τη βάση για την αντιμετώπιση του κινδύνου και της αβεβαιότητας. Μία από αυτές τις πηγές είναι ο κύκλος των 4 σταδίων



ΠΩΣ ΝΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΕΤΕ ΤΟΥΣ ΕΧΘΡΟΥΣ (8 παραδείγματα)

Με την εφαρμογή αυτών των στρατηγικών και προσεγγίσεων, οι επιχειρηματίες μπορούν να ενισχύσουν την ικανότητά τους να διαχειρίζονται αποτελεσματικά τον κίνδυνο, να αυξάνουν τις πιθανότητες επιτυχίας τους και να δημιουργούν βιώσιμες και ανθεκτικές επιχειρήσεις. Επιπλέον, η συνεργασία με δίκτυα υποστήριξης, η συμμετοχή σε προγράμματα καθοδήγησης και η αξιοποίηση κυβερνητικών πρωτοβουλιών μπορούν να παράσχουν πολύτιμη καθοδήγηση και πόρους για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων.



1. Ανάπτυξη δεξιοτήτων αυτοαποτελεσματικότητας και στοχοθεσίας
2. Ρύθμιση των συναισθημάτων και διαχείριση του άγχους
3. Κινητοποίηση πόρων και εκκίνησης
4. Προώθηση της αποτελεσματικής δυναμικής της ομάδας
5. Καθιέρωση νομιμότητας και διαχείριση των αντιλήψεων των ενδιαφερομένων μερών
6. Αγκαλιάστε πρακτικές βιώσιμης επιχειρηματικότητας
7. Αγκαλιάστε τις τεχνολογικές εξελίξεις
8. Συνεχής μάθηση και προσαρμογή



ΠΩΣ ΝΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΖΕΤΕ ΤΟΥΣ ΕΧΘΡΟΥΣ

Η ομαδική εργασία και τα έργα, διαδραματίζουν πρωταρχικό ρόλο στην οργάνωση των επιχειρήσεων, των επιχειρήσεων και των συνεργασιών που σχετίζονται κυρίως με την υψηλή απόδοση στην αύξηση της παραγωγικότητας τόσο στην παραγωγή όσο και στην παροχή υπηρεσιών (Γεωργιάδης, 2014), που οδηγεί στην ανάγκη σχεδιασμού, ελέγχου και αξιολόγησης της εσωτερικής και εξωτερικής δυναμικής της ομάδας, προκειμένου να διαχειριστεί τους κινδύνους που σχετίζονται με.

Η δυναμική αυτή πρέπει να λαμβάνει υπόψη 3 βασικές παραλλαγές για να διασφαλίσει ότι πληρούνται όλες οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την επίτευξη των στόχων:

- Αριθμός παραγόντων που συνεργάζονται για το ίδιο έργο ή/και εργασία,
- Χρόνος μεταξύ της έναρξης του έργου, των ορόσημων και της ημερομηνίας του παραδοτέου,
- Η προσπάθεια που σχετίζεται με κάθε εργασία συσχετίζεται με τη δυσκολία επίτευξης.

ΠΩΣ ΝΑ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΕΤΕ ΤΟΥΣ ΕΧΘΡΟΥΣ (2 επιτυχημένα παραδείγματα)



Walt Disney Company: Disney υπήρξε πρωτοπόρος στη βιομηχανία της ψυχαγωγίας. Πήρε ρίσκα δημιουργώντας την πρώτη ταινία κινουμένων σχεδίων μεγάλου μήκους, "Η Χιονάτη και οι επτά νάνοι", το 1937, η οποία σημείωσε τεράστια επιτυχία. Οι αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών, οι οικονομικές υφέσεις ή οι αλλαγές στην τεχνολογία μπορούν να επηρεάσουν τα έσοδά τους. Εξαγόρασαν επίσης εταιρείες όπως η Pixar, η Marvel και η Lucasfilm για να διαφοροποιήσουν το χαρτοφυλάκιο περιεχομένου τους.



Η McDonald's εισήγαγε την έννοια της δικαιόχρησης fast-food, η οποία ήταν μια νέα ιδέα τη δεκαετία του 1950. Τυποποίησαν τις διαδικασίες και το μενού τους για να διαχειριστούν τη συνέπεια και τον κίνδυνο. Ο κλάδος των ταχυφαγείων είναι ιδιαίτερα ανταγωνιστικός και η McDonald's αντιμετωπίζει τον ανταγωνισμό από πολυάριθμους αντιπάλους. Ο κορεσμός της αγοράς σε ορισμένες περιοχές μπορεί να περιορίσει τις δυνατότητες ανάπτυξης.

Σημείωση: Τα παραδείγματα αυτά καταδεικνύουν την επιχειρηματική νοοτροπία και τις στρατηγικές που χρησιμοποιούν τα επιτυχημένα άτομα για να αντιμετωπίσουν τους κινδύνους, να ξεπεράσουν τις προκλήσεις και να δημιουργήσουν ακμάζουσες επιχειρήσεις.



Πηγές

- Alvarez, S. A., & Barney, J. B. (2007). Ανακάλυψη και δημιουργία: Εναλλακτικές θεωρίες της επιχειρηματικής δράσης. *Strategic Entrepreneurship Journal*, 1(1-2), 11-26.
 - Balogun, S. K, Ojedokun, O., & Macaulay, O. I. (2012). Ψυχολογικοί παράγοντες που προβλέπουν την τάση ανάληψης κινδύνου των πτηνοτρόφων. *Agrosearch*, 12(1), 1-19.
 - Baron, R. A., Mueller, B. A., & Wolfe, M. T. (2016). Αυτοαποτελεσματικότητα και υιοθέτηση ανέφικτων στόχων από τους επιχειρηματίες: Οι περιοριστικές επιδράσεις του αυτοελέγχου. *Journal of Business Venturing*, 31(1), 55-71.
 - Black, J., Baldwin, R. (2010), Really Responsive Risk-Based Regulation, *Law & Policy*, Vol. 32, No 2, April 2010.
 - Busenitz, L. W., & Barney, J. B. (1997). Διαφορές μεταξύ επιχειρηματιών και διευθυντών σε μεγάλους οργανισμούς: Μεροληψίες και ευρετικές μέθοδοι στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων. *Journal of Business Venturing*, 12(1), 9-30.
 - Cardon, M. S., & McGrath, R. G. (1999). Αντιλήψεις κινδύνου στη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων: Οι επιδράσεις του φύλου και του πλαισίου. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 24(5), 19-39.
 - Cassar, G., & Holmes, S. (2003). Κεφαλαιακή διάρθρωση και χρηματοδότηση των ΜΜΕ: αυστραλιανά στοιχεία. *Accounting & Finance*, 43(2), 123-147.
 - Covello, V.T., Mumpower, J., 1985. Ανάλυση κινδύνου και διαχείριση κινδύνου: μια ιστορική προοπτική. *Risk Anal.* 5 (2), 103-120.
 - Cressy, R. (1996). Είναι οι νεοσύστατες επιχειρήσεις χρεωμένες; *The Economic Journal*, 106(438), 1253-1270.
 - Davidsson, P., & Gordon, S. R. (2016). Πολύς θόρυβος για το τίποτα; Η εκπληκτική επιμονή των εκκολαπτόμενων επιχειρηματιών μέσα από μακροοικονομικές κρίσεις. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 40(4), 915-941.
 - Foo, M. D., Uy, M. A., & Baron, R. A. (2016). Πώς επηρεάζουν τα συναισθήματα την προσπάθεια; Μια εμπειρική μελέτη των συναισθηματικών καταστάσεων και της απόδοσης των επιχειρηματιών. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 40(1), 45-69.
 - Georgiadis, G. (2015) Projects and Team Dynamics, *The Review of Economic Studies*, Volume 82, Issue 1, January 2015, Pages 187-218, <https://doi.org/10.1093/restud/rdu031>
-



Πηγές

- Grichnik, D., Brinckmann, J., & Singh, L. (2014). Πέρα από την περιβαλλοντική στενότητα: Ανθρώπινο και κοινωνικό κεφάλαιο ως κινητήριες δυνάμεις των δραστηριοτήτων bootstrapping. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 38(1), 63-88.
- Hmieleski, K. M., & Baron, R. A. (2008). Πότε η επιχειρηματική αυτοαποτελεσματικότητα ενισχύει και πότε μειώνει την απόδοση της επιχείρησης; *Strategic Entrepreneurship Journal*, 2(1), 57-72.
- Honig, B. (1998). Τι καθορίζει την επιτυχία; Εξέταση του ανθρώπινου, οικονομικού και κοινωνικού κεφαλαίου των μικροεπιχειρηματιών της Τζαμάικα. *Journal of Business Venturing*, 13(5), 371-394.
- Hillson, D. (2010, Φεβρουάριος). Διαχείριση του κινδύνου σε έργα: Τι νέο υπάρχει; *PMWorld Today* (ηλεκτρονική εφημερίδα για τη διαχείριση έργων). Ανακτήθηκε από <http://www.risk-doctor.com/pdf-files/feb10.pdf>
- Klotz, A. C., Hmieleski, K. M., Bradley, B. H., & Busenitz, L. W. (2014). Ομάδες νέων επιχειρήσεων: Μια ανασκόπηση της βιβλιογραφίας και ένας οδικός χάρτης για μελλοντική έρευνα. *Journal of Management*, 40(1), 226-255.
- Khan, F., Rathanayaka, S., Ahmed, S. (2015) *Methods and models in process safety and risk management*: Safety and Risk Engineering Group (SREG), Faculty of Engineering and Applied Science, Memorial University, St. John's, NL, Canada A1B 3X5
- Kollmann, T., & Kuckertz, A. (2010). Αβεβαιότητα αξιολόγησης των επενδυτικών κριτηρίων των επενδυτών επιχειρηματικών κεφαλαίων. *Journal of Business Research*, 63(7), 741-747.
- Lee, S. M., & Peterson, S. J. (2000). Κουλτούρα, επιχειρηματικός προσανατολισμός και παγκόσμια ανταγωνιστικότητα. *Journal of World Business*, 35(4), 401-416.
- Leitch, C. M., Hill, F. M., & Harrison, R. T. (2014). Η φιλοσοφία και η πρακτική της ερμηνευτικής έρευνας στην επιχειρηματικότητα: Ποιότητα, επικύρωση και εμπιστοσύνη. *Organizational Research Methods*, 17(2), 118-137.
- Lumpkin, G. T., & Dess, G. G. (1996). Αποσαφήνιση της κατασκευής του επιχειρηματικού προσανατολισμού και σύνδεσή της με την απόδοση. *Academy of Management Review*, 21(1), 135-172.



Πηγές

- McMullen, J. S., & Shepherd, D. A. (2014). Προσδιορισμός διακριτών προοπτικών ενεργητικής και παθητικής νομιμότητας: An empirical examination of legitimacy judgments in response to entrepreneurship. *Academy of Management Journal*, 57(2), 509-534.
 - Nanavati, U. (2018) Διαχείριση αβεβαιοτήτων: The Economic Times, <https://economictimes.indiatimes.com/small-biz/hr-leadership/leadership/managing-uncertainties-how-to-think-about-and-manage-business-risks/articleshow/66359160.cms>.
 - Power, M. (2004) The Risk Management of Everything, *The Journal of Risk Finance*, τόμος 5, αριθμός 3.
 - Sarasvathy, S. D. (2001). Αιτιολόγηση και επίδραση: Προς μια θεωρητική μετατόπιση από την οικονομική αναπόφευκτη κατάσταση στην επιχειρηματική τυχαιότητα. *Academy of Management Review*, 26(2), 243-263.
 - Sarasvathy, S. D., & Venkataraman, S. (2018). Η επιχειρηματικότητα ως μέθοδος: Ανοιχτά ερωτήματα για ένα επιχειρηματικό μέλλον. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 42(3), 311-330.
 - Shane, S., & Venkataraman, S. (2000). Η υπόσχεση της επιχειρηματικότητας ως πεδίο έρευνας. *Academy of Management Review*, 25(1), 217-226.
 - Shepherd, D. A., & Patzelt, H. (2011). Το νέο πεδίο της βιώσιμης επιχειρηματικότητας: Μελέτη της επιχειρηματικής δράσης που συνδέει το "τι πρέπει να διατηρηθεί" με το "τι πρέπει να αναπτυχθεί". *Entrepreneurship Theory and Practice*, 35(1), 137-163.
 - Shepherd, D. A., Patzelt, H., & DeTienne, D. R. (2015). Το νέο πεδίο της βιώσιμης επιχειρηματικότητας: Μελέτη της επιχειρηματικής δράσης που συνδέει "αυτό που πρέπει να διατηρηθεί" με "αυτό που πρέπει να αναπτυχθεί". *Entrepreneurship Theory and Practice*, 39(1), 135-161.
 - Simon, M., Houghton, S. M., & Aquino, K. (2000). Γνωστικές προκαταλήψεις, αντίληψη του κινδύνου και δημιουργία επιχειρήσεων: Πώς τα άτομα αποφασίζουν να ιδρύσουν εταιρείες. *Journal of Business Venturing*, 15(2), 113-134.
-



Πηγές

- Smith, D., Fischbacher, M. Η μεταβαλλόμενη φύση του κινδύνου και της διαχείρισης κινδύνου: Η πρόκληση των συνόρων, της αβεβαιότητας και της ανθεκτικότητας. Risk Manag 11, 1-12 (2009). <https://doi.org/10.1057/rm.2009.1>
- Thamhain, H. (2004). Η ηγεσία τεχνολογικών ομάδων. Zhang, Y., Song, M., & Droge, C. (2017). Επιχειρηματικό bricolage και απόδοση της επιχείρησης: The moderating role of political ties. Journal of Business Research, 79, 1-10.
- Thamhain, H. (2013), Managing risk in complex projects, Project Management Journal, Vol. 44, No. 2, 20-35 © 2013 by the Project Management Institute Published online in Wiley Online Library (wileyonlinelibrary.com). DOI: 10.1002/pmj.21325
- Zahra, S. A., & Dess, G. G. (2001). Η επιχειρηματικότητα ως πεδίο έρευνας: ενθάρρυνση του διαλόγου και της συζήτησης. Academy of Management Review, 26(1), 8-10.
- Zhang, Y., Song, M., & Droge, C. (2017). Επιχειρηματικό bricolage και απόδοση των επιχειρήσεων: Ο συντονιστικός ρόλος των πολιτικών δεσμών. Journal of Business Research, 79, 1-10.
- Επιπτώσεις στον καθορισμό στόχων: Η τάση ανάληψης κινδύνου και η αυτοαποτελεσματικότητα μπορούν να επηρεάσουν την υιοθέτηση ανέφικτων στόχων από τους επιχειρηματίες (Baron, Mueller, & Wolfe, 2016). Ενώ η ανάληψη κινδύνου είναι απαραίτητη για την επιχειρηματική επιτυχία, ο καθορισμός μη ρεαλιστικών στόχων μπορεί να οδηγήσει σε αποτυχία και απογοήτευση.
-
- Συναισθηματικές συνέπειες και συνέπειες απόδοσης: Οι συναισθηματικές καταστάσεις, όπως τα συναισθήματα και τα συναισθήματα, μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την προσπάθεια και την απόδοση των επιχειρηματιών (Foo, Uy, & Baron, 2016). Τα αρνητικά συναισθήματα ή τα υψηλά επίπεδα άγχους που σχετίζονται με τον κίνδυνο μπορούν να εμποδίσουν τη λήψη αποφάσεων και τη συνολική απόδοση.
-
- Περιορισμοί πόρων: Grichnik, Brinckmann, & Singh, 2014). Η ανεπαρκής πρόσβαση σε κεφάλαια και οι περιορισμένοι πόροι μπορούν να παρεμποδίσουν την ανάπτυξη και την εξέλιξη των επιχειρήσεων, οδηγώντας ενδεχομένως σε αποτυχία.