



Gestionarea riscurilor

Gestionarea riscurilor în întreprinderi este un aspect esențial al planificării strategice și al managementului operațional. Există mai multe teorii și principii-cheie care ghidează procesul de gestionare a riscurilor în întreprinderi.

COMPETENȚE

Cunoașterea percepției riscului: Înțelegerea conceptului de percepție a riscului și a importanței acestuia în antreprenariat.

Competențe de gestionare a riscurilor: Evaluarea capacității de a identifica și gestiona riscurile asociate cu proiectele antreprenoriale.

Gândirea critică: Analizarea diferiților factori care influențează asumarea și gestionarea riscurilor în antreprenariat.

Luarea deciziilor: Aplicarea cunoștințelor privind conceptele legate de risc pentru a lua decizii în cunoștință de cauză în contexte antreprenoriale.

Lucrul în echipă: Recunoașterea rolului componentei echipei și al colaborării în atenuarea și gestionarea riscurilor.

OBIECTIVE DE ÎNVĂȚARE

Înțelegerea conceptului de percepție a riscului și a importanței acestuia în antreprenariat.

Identificarea factorilor care influențează asumarea de riscuri antreprenoriale.

Dezvoltarea cunoștințelor privind strategiile eficiente de gestionare a riscurilor în cadrul proiectelor antreprenoriale.

Să aplice abilitățile de gândire critică pentru a evalua relația dintre risc și antreprenariat.

Recunoașterea rolului muncii în echipă și al colaborării în atenuarea și gestionarea riscurilor în contexte antreprenoriale.

Prin participarea la acest test, participanții își vor îmbunătăți înțelegerea riscului în antreprenariat, vor dezvolta competențe cheie legate de percepția și gestionarea riscului și vor atinge obiectivele de învățare prezentate mai sus.

Acest modul conține mai multe exerciții care vă vor ajuta să vă dezvoltați în abordarea riscului..:

A1. Exercițiu de grup: Gestionarea riscului în antreprenariat

A2. Trageți și aruncați: Evaluarea și atenuarea riscurilor

A3. Chestionar: Riscul în antreprenariat

A4. Chestionar: Toleranță la risc în antreprenariat

A5. Drag and Drop: Obiectivele de viață prin prisma riscului

Activitatea 1

Gestionarea riscului în antreprenariat

Obiectiv: Îmbunătățirea înțelesului de către participanți a managementului riscului în antreprenariat și dezvoltarea capacității lor de a identifica, evalua și reduce în mod eficient riscurile în cadrul proiectelor antreprenoriale.

Instrucțiuni:

Împărțiți participanții în grupuri mici (3-4 membri pe grup).

Puneți la dispoziția fiecărui grup un studiu de caz (documentul atașat) sau un scenariu antreprenorial ipotetic care implică riscuri potențiale.

Instruiți grupurile să analizeze scenariul dat și să discute următoarele puncte în cadrul grupului lor:

- a) Identificați riscurile și incertitudinile specifice implicate.
- b) Evaluați impactul potențial al fiecărui risc asupra proiectului antreprenorial.
- c) să se facă un brainstorming de strategii posibile pentru a atenua sau gestiona riscurile identificate.
- d) să evalueze fezabilitatea și eficacitatea strategiilor de gestionare a riscurilor propuse.

Alocați un anumit timp (de exemplu, 20-30 de minute) pentru discuții și analize în grup.

După timpul de discuție, rugați fiecare grup să-și prezinte concluziile și recomandările celorlalți participanți.

Încurajați discuțiile deschise și feedback-ul din partea tuturor participanților.

Facilitați o discuție de grup pentru a evidenția strategiile comune de gestionare a riscurilor și lecțiile învățate din studiile de caz.

Rezumați principalele concluzii și cele mai bune practici pentru gestionarea riscurilor în antreprenariat.

Încheiați exercițiul prin sublinierea importanței evaluării și adaptării continue a riscurilor în cadrul proiectelor antreprenoriale.

Rezultatele învățării:

Îmbunătățirea capacității de a identifica și evalua riscurile în scenarii antreprenoriale.

Competențe sporite în elaborarea unor strategii eficiente de gestionare a riscurilor.

Cunoașterea sporită a practicilor comune de reducere a riscurilor în domeniul antreprenoriatului.

Consolidarea gândirii critice și a capacității de luare a deciziilor în contextul gestionării riscurilor.

Îmbunătățirea abilităților de colaborare și de lucru în echipă prin discuții și prezentări de grup.

Prin implicarea în acest exercițiu, participanții își vor aplica în mod activ cunoștințele de gestionare a riscurilor în scenarii antreprenoriale reale sau ipotetice, ceea ce le va permite să dezvolte abilități și strategii practice pentru gestionarea eficientă a riscurilor. Exercițiul încurajează colaborarea, gândirea critică și schimbul de cunoștințe între participanți, favorizând o înțelegere mai profundă a principiilor de gestionare a riscurilor în antreprenoriat.

Activitatea 2

Trageți și aruncați: Evaluarea și atenuarea riscurilor

Obiectiv: Dezvoltarea abilităților de a evalua și de a reduce riscurile în cadrul proiectelor antreprenoriale printr-un exercițiu interactiv de drag-and-drop.

Instrucțiuni:

Pregătiți un set de scenarii sau declarații de risc legate de antreprenoriat. De exemplu:

- "Cererea de pe piață pentru produsul/serviciul respectiv scade în mod neașteptat."
- "Un membru cheie al echipei părăsește brusc întreprinderea."
- "Un nou concurent intră pe piață cu o tehnologie disruptivă."
- "Perturbarea lanțului de aprovizionare afectează producția și livrarea."
- "Modificările juridice sau de reglementare au un impact asupra modelului de afaceri."

Creați două coloane pe un diapozitiv de prezentare sau pe o foaie de hârtie: "Risc" și "Strategie de atenuare".

Aleatorizați ordinea scenariilor de risc și prezentați-le ca elemente care pot fi glisate.

Instruiți participanții să tragă și să fixeze fiecare scenariu de risc în coloana "Risc".

După ce toate scenariile de risc sunt clasificate, furnizați o listă de strategii de atenuare potențiale sub formă de elemente care pot fi glisate.

Rugați participanții să potrivească strategia de atenuare corespunzătoare fiecărui scenariu de risc, trăgându-le și plasându-le în coloana "Strategie de atenuare".

Alocați participanților un anumit timp pentru a finaliza exercițiul (de exemplu, 10-15 minute).

Facilitați o discuție pentru a trece în revistă corespondențele corecte și încurajați participanții să își explice raționamentul pentru strategiile de atenuare selectate. De exemplu:

- Risc: "Cererea de pe piață pentru produsul/serviciul respectiv scade în mod neașteptat."
 - Strategia de atenuare: "Diversificarea pieței și extinderea ofertelor de produse/servicii."
- Risc: "Un membru cheie al echipei părăsește brusc întreprinderea."
 - Strategia de atenuare: "Formarea încreștătoare a membrilor echipei și menținerea unei rezerve puternice de talente."
- Risc: "Un membru cheie al echipei părăsește brusc întreprinderea."
 - Strategia de atenuare: "Investiții în cercetare și dezvoltare pentru a rămâne inovatori și competitivi."
- Risc: "Înteruperea lanțului de aprovizionare afectează producția și livrarea."
 - Strategia de atenuare: "Construiți relații puternice cu mai mulți furnizori și stabiliți planuri de urgență."
- Risc: "Modificările juridice sau de reglementare au un impact asupra modelului de afaceri."
 - Strategia de atenuare: "Urmăriți îndeaproape reglementările din industrie și adaptați modelul de afaceri în consecință."

Discutați strategiile de atenuare alternative sau suplimentare care ar putea fi luate în considerare pentru fiecare scenariu de risc.

Rezumați conceptele-cheie de evaluare și atenuare a riscurilor, subliniind importanța unei abordări proactive a gestionării riscurilor în antreprenariat.

https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm_content=DAFIJYtscQA&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

Rezultatele învățării:

Îmbunătățirea capacității de a identifica și clasifica diferite tipuri de riscuri în cadrul proiectelor antreprenoriale.

Competențe sporite în ceea ce privește adaptarea strategiilor de atenuare adecvate la scenarii de risc specifice.

o mai bună înțelegere a importanței unui management proactiv al riscurilor în antreprenariat.

Cunoașterea sporită a strategiilor comune de atenuare a riscurilor aplicabile în diverse contexte antreprenoriale.

Îmbunătățirea gândirii critice și a capacității de luare a deciziilor în evaluarea și atenuarea riscurilor.

Prin intermediul acestui exercițiu interactiv de drag-and-drop, participanții se vor implica activ în evaluarea și reducerea riscurilor în cadrul proiectelor antreprenoriale. Exercițiul promovează învățarea activă, gândirea critică și abilitățile de luare a deciziilor, permițând participanților să aplice conceptele de gestionare a riscurilor într-un mod practic și atractiv.

Activitatea 3

Quiz: Riscul în antreprenariat

Competențe dezvoltate:

Cunoașterea percepției riscului: Înțelegerea conceptului de percepție a riscului și a importanței acestuia în antreprenariat.

Competențe de gestionare a riscurilor: Evaluarea capacității de a identifica și gestiona riscurile asociate cu proiectele antreprenoriale.

Gândirea critică: Analizarea diferiților factori care influențează asumarea și gestionarea riscurilor în antreprenariat.

Luarea deciziilor: Aplicarea cunoștințelor privind conceptele legate de risc pentru a lua decizii în cunoștință de cauză în contexte antreprenoriale.

Lucrul în echipă: Recunoașterea rolului componentei echipei și al colaborării în atenuarea și gestionarea riscurilor.

Obiective de învățare:

Înțelegerea conceptului de percepție a riscului și a importanței ei acestuia în antreprenariat.

Identificarea factorilor care influențează asumarea de riscuri antreprenoriale.

Dezvoltarea cunoștințelor privind strategiile eficiente de gestionare a riscurilor în cadrul proiectelor antreprenoriale.

Să aplice abilitățile de gândire critică pentru a evalua relația dintre risc și antreprenariat.

Recunoașterea rolului muncii în echipă și al colaborării în atenuarea și gestionarea riscurilor în contexte antreprenoriale.

Prin participarea la acest test, participanții își vor îmbunătăți înțelegerea riscului în antreprenariat, vor dezvolta competențele cheie legate de percepția și gestionarea riscului și vor atinge obiectivele de învățare prezentate mai sus.

Instrucțiuni:

Acest exercițiu pune în evidență importanța percepției riscului, a asumării riscului și a strategiilor eficiente de gestionare a riscului în antreprenariat. Antreprenorii trebuie să evalueze și să gestioneze riscurile pentru a-și spori șansele de succes și pentru a se descurca în incertitudinile inerente proiectelor antreprenoriale.

Citiți cu atenție fiecare întrebare și alegeți cel mai bun răspuns.

Alegeți cea mai potrivită opțiune dintre cele oferite.

Ce este percepția riscului în antreprenariat?

- a) Probabilitatea de reușită a unei întreprinderi
- b) Încrederea întreprinzătorului în abilitățile sale
- c) Evaluarea pierderilor potențiale și a incertitudinilor

Soluție: c) Evaluarea pierderilor potențiale și a incertitudinilor

Adevărat sau fals: Asumarea riscurilor este esențială pentru succesul antreprenorial.

Soluție: Adevărat - Asumarea riscurilor este un aspect inerent al spiritului antreprenorial și este adesea necesar pentru a obține un succes semnificativ.

Care dintre următorii factori influențează asumarea riscului antreprenorial?

- a) Autoeficacitatea
- b) Factori de mediu
- c) Condițiile pieței
- d) Toate variantele de mai sus

Soluție: d) Toate variantele de mai sus

Cum pot întreprinzătorii să gestioneze eficient riscurile?

- a) Diversificarea întreprinderilor lor
- b) Efectuarea de studii de piață
- c) Construirea unei rețele puternice
- d) Toate variantele de mai sus

Soluție: d) Toate variantele de mai sus

Ce rol joacă componenta a echipei în gestionarea riscurilor?

- a) Echipele pot reduce riscurile prin colaborare și luarea în comun a deciziilor.
- b) Componenta a echipei nu are niciun impact asupra gestionării riscurilor.
- c) Riscul este responsabilitatea exclusivă a întreprinzătorului.

Soluție: a) Echipele pot reduce riscurile prin colaborare și luarea în comun a deciziilor.

Care dintre următorii factori influențează înclinarea unui antreprenor de a-și asuma riscuri?

- a) Autoeficacitatea
- b) Mediu
- c) Condițiile pieței
- d) Toate variantele de mai sus

Soluție: c) Toate variantele de mai sus - Autoeficacitatea, factorii de mediu și condițiile de piață influențează înclinarea unui antreprenor de a-și asuma riscuri.

Exercițiu de chestionar: Toleranță a la risc în antreprenoriat

Obiective de învățare:

Înțelegerea conceptului de toleranță a la risc și a importanței ei acestuia în antreprenoriat.

Seelig sfătuiește-te să îți asume mici riscuri pentru a avea încredere.

Dezvoltarea riscurilor sociale, implicarea în relațiile publice și comunitare, în același timp în care riscurile emoționale, relațiile personale și riscurile politice influențează eforturile de advocacy.

Prin participarea la acest test, participanții își vor spori toleranța a la risc în antreprenoriat, vor dezvolta competențe cheie legate de percepția și gestionarea riscului și vor atinge obiectivele de învățare prezentate mai sus.

Instrucțiuni:

Acest exercițiu de chestionar evidențiază importanța toleranței a la risc în strategiile de management în antreprenoriat. Antreprenorii trebuie să evalueze și să gestioneze riscurile pentru a-și spori șansele de succes și pentru a se descurca în fața incertitudinilor inerente în proiectele antreprenoriale.

Citiți cu atenție fiecare întrebare și alegeți cel mai bun răspuns.

Alegeți cea mai potrivită opțiune dintre cele oferite.

Ce este toleranță a la risc în antreprenoriat?

- a) Valoarea pierderii pe care un investitor este pregătit să o suporte atunci când ia o decizie de investiție.
- b) Încrederea întreprinzătorului în cunoștințele și abilitățile sale.
- c) Capacitatea de a suporta un rezultat negativ al proiectului fără a penaliza persoana (persoanele) implicată(e)

Soluție: a) Mai mulți factori determină nivelul de risc pe care un investitor își poate permite să și-l asume. Cunoașterea nivelului de toleranță a la risc îi ajută pe investitori să își planifice întregul portofoliu și va determina modul în care investesc.

Adevărat sau fals: Valoarea abaterii de la o anumită specificație care este considerată acceptabilă în fabricarea articolelor pentru a îndeplini un anumit standard de calitate.

Soluție: Adevărat - Orice măsurătoare cuantificabilă poate avea o toleranță, cum ar fi dimensiunile unui articol sau numărul de articole produse într-un lot.

Atunci când piața scade, ar fi preferabil să vând o parte din activele mele mai riscante și să investesc banii în active mai sigure?

- a) Sunt de acord
- b) Sunt oarecum de acord.
- c) Nu sunt de acord

Soluție: b) Fiecare caz trebuie să fie bine analizat și, chiar dacă este mai bine să vă puneți de acord înainte de a lua o decizie, este important să înțelegem întreaga panoramă a pieței, chiar dacă sunteți conștient că este benefic.

Care sunt cele mai importante lucruri în viață atunci când îți asumi riscuri?

- a) Financiar, politic și social
- b) Emoțional, fizic și social.
- c) Intelectuală, financiară și politică.
- d) Toate cele de mai sus

Soluție: d) Riscurile sociale implică relațiile tale publice și comunitare; riscurile relaționale implică relațiile tale intime, personale; riscurile politice descriu eforturile tale de advocacy; riscurile fizice descriu disponibilitatea ta de a-ți pune viața și integritatea corporală în pericol în activități; riscurile financiare se referă la bani; iar riscurile intelectuale includ confortul tău în a căuta să înveți mai mult, o perspectivă sau idei diferite.

Adevărat sau fals: Percepția riscului implică evaluarea și înțelegerea pierderilor potențiale și a incertitudinilor asociate cu o întreprindere.

Soluție: Adevărat - Asumarea riscurilor este un aspect inerent al spiritului antreprenorial și este adesea necesar pentru a obține un succes semnificativ.

Drag and Drop: Obiectivele de viață ă prin prisma riscului

Obiectiv: Dezvoltarea abilității ilor participanți ilor de a evalua și de a reduce riscurile în cadrul proiectelor antreprenoriale printr-un exercițiu interactiv de drag-and-drop.

Instrucțiuni:

Pregătiți următorul set de categorii de obiective de viață ă legate de antreprenoriat:

- Social;
- Relaționale;
- Politică;
- Fizic;
- Financiar;
- Intelectuală;

Creați două coloane pe un diapozitiv de prezentare sau pe o foaie de hârtie: "Categorii de obiective de viață ă" și "Risc".

Aleatorizați ordinea obiectivului de viață ă și a influenței ei riscului și prezentați-le ca elemente care pot fi glisate.

Instruiți participanții să tragă și să fixeze fiecare influență ă de risc în coloana "Categorii de obiective de viață ă".

Odată ce toate obiectivele de viață ă sunt clasificate, furnizați o listă de potențiale influențe de risc sub formă de elemente care pot fi glisate.

Rugați participanții să potrivească influența adecvată a riscului la fiecare scenariu de categorie de obiective de viață ă, trăgându-le și plasându-le în coloana "Influența riscului".

Alocați participanților un anumit timp pentru a finaliza exercițiul (de exemplu, 10-15 minute).

Facilitați o discuție pentru a trece în revistă corectele și încurajați participanții să își explice raționamentul pentru influența riscului selectată. De exemplu:

- Scopul vieții: "Social"
 - Risc: "Implicarea relațiilor cu publicul și comunitatea;"
- Obiectiv de viață ă "Relațional"
 - Risc: "Implică relații intime, personale;"
- Obiectiv de viață ă "politic"
 - Risc: "Descrieți eforturile de advocacy;"

- Obiectiv de viață ă "Fizic"
 - Risc: "Descrieți i disponibilitatea de a pune în pericol viața a și i integritatea corporală în cadrul activităților ilor;"
- Obiectiv de viață ă "Financiar"
 - Risc: "Relația cu banii;"
- Obiectiv de viață ă "Intelectual"
 - Risc: "Include confortul de a căuta să învețe e mai mult, să aibă o perspectivă sau idei diferite"

Discutați i riscurile alternative sau suplimentare care ar putea fi luate în considerare pentru fiecare obiectiv de viață ă sau cereți i exemple din viața a reală.

Rezumați i relația dintre obiectivele de viață ă și i risc, subliniind importanța a toleranței ei la risc a managementului în antreprenariat.

https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm_content=DAFIUjVtByM&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton