



Håndtering av risiko

Risikohåndtering i virksomheter er et viktig aspekt ved strategisk planlegging og operativ ledelse. Det finnes flere sentrale teorier og prinsipper som styrer prosessen med å håndtere risiko i virksomheter.

KOMPETANSER

Kunnskap om risikopersepsjon: Forståelse av begrepet risikopersepsjon og dets betydning for entreprenørskap.

Ferdigheter i risikostyring: Vurdere evnen til å identifisere og håndtere risiko forbundet med entreprenørskapsprosjekter.

Kritisk tenkning: Analysere ulike faktorer som påvirker risikotaking og risikohåndtering i entreprenørskap.

Beslutningstaking: Bruk av kunnskap om risikorelaterte begreper for å ta informerte beslutninger i entreprenørielle sammenhenger.

Teamarbeid: Erkjennelse av betydningen av teamsammensetning og samarbeid for å redusere og håndtere risiko.

LÆRINGSMÅL

Forstå begrepet risikopersepsjon og dens betydning for entreprenørskap.

Identifisere faktorer som påvirker risikotaking hos entreprenører.

Utvikle kunnskap om effektive risikostyringsstrategier i entreprenørielle virksomheter.

Bruke kritisk tenkning for å vurdere forholdet mellom risiko og entreprenørskap.

Anerkjenne betydningen av teamarbeid og samarbeid for å redusere og håndtere risiko i entreprenørielle sammenhenger.

Ved å delta i denne quizen vil deltakerne øke sin forståelse av risiko i entreprenørskap, utvikle nøkkelkompetanse knyttet til risikopersepsjon og risikohåndtering og oppnå læringsmålene som er skissert ovenfor.

Denne modulen inneholder flere øvelser som hjelper deg med
å håndtere risiko...:

A1. Gruppeøvelse: Håndtering av risiko i entreprenørskap

A2. Dra og slipp: Risikovurdering og risikoreduksjon

A3. Quiz: Risiko i entreprenørskap

A4. Quiz: Risikotoleranse i entreprenørskap

A5. Dra og slipp: Livsmål sett gjennom risikoens briller

Aktivitet 1

Håndtering av risiko i entreprenørskap

Målsetting: Øke deltakernes forståelse av risikostyring i entreprenørskap og utvikle deres evne til effektivt å identifisere, vurdere og redusere risiko i entreprenørskapsprosjekter.

Instruksjoner:

Del deltakerne inn i små grupper (3-4 medlemmer per gruppe).

Gi hver gruppe en casestudie (dokument vedlagt) eller et hypotetisk gründerscenario som innebærer potensielle risikoer.

Be gruppene om å analysere scenariet og diskutere følgende punkter innad i gruppen:

- a) Identifiser de spesifikke risikoene og usikkerhetene som er involvert.
- b) Evaluer den potensielle innvirkningen hver enkelt risiko har på bedriften.
- c) Brainstorme mulige strategier for å redusere eller håndtere de identifiserte risikoene.
- d) Vurdere gjennomførbarheten og effektiviteten til de foreslåtte risikostyringsstrategiene.

Sett av tid (f.eks. 20-30 minutter) til gruppediskusjoner og analyse.

Etter diskusjonen ber du hver gruppe presentere funnene og anbefalingene sine for resten av deltakerne.

Oppmuntre til åpen diskusjon og tilbakemeldinger fra alle deltakerne.

Legg til rette for en gruppediskusjon for å fremheve felles risikostyringsstrategier og erfaringer fra casestudiene.

Oppsummer de viktigste erfaringene og beste praksisene for risikostyring i entreprenørskap.

Avslutt øvelsen med å understreke viktigheten av kontinuerlig risikovurdering og -tilpasning i entreprenørskapsprosjekter.

Læringsutbytte:

Bedre evne til å identifisere og vurdere risiko i entreprenørscenarier.

Økte ferdigheter i å utvikle effektive risikostyringsstrategier.

Økt kunnskap om vanlige metoder for risikoreduksjon i entreprenørskap.

Styrket evne til kritisk tenkning og beslutningstaking i forbindelse med risikostyring.

Forbedrede samarbeids- og teamarbeidsevner gjennom gruppediskusjoner og presentasjoner.

Ved å delta i denne øvelsen vil deltakerne aktivt anvende sin kunnskap om risikostyring i reelle eller hypotetiske entreprenørskapsscenarier, slik at de kan utvikle praktiske ferdigheter og strategier for effektiv risikostyring. Øvelsen oppmuntrer til samarbeid, kritisk tenkning og kunnskapsdeling mellom deltakerne, noe som fremmer en dypere forståelse av prinsippene for risikostyring i entreprenørskap.

Aktivitet 2

Dra og slipp: Risikovurdering og risikoreduksjon

Målsetting: Utvikle deltakernes ferdigheter i å vurdere og redusere risiko i gründerprosjekter gjennom en interaktiv dra-og-slipp-øvelse.

Instruksjoner:

Utarbeid et sett med risikoscenarier eller utsagn knyttet til entreprenørskap. For eksempel

- "Markedets etterspørsel etter produktet/tjenesten reduseres uventet."
- "Et viktig teammedlem forlater selskapet brått."
- "Ny konkurrent kommer inn på markedet med disruptiv teknologi."
- "Avbrudd i forsyningskjeden påvirker produksjon og levering."
- "Juridiske eller regulatoriske endringer påvirker forretningsmodellen."

Lag to kolonner på et presentasjonsbilde eller et utdelingsark: "Risiko" og "Strategi for risikoreduksjon".

Tilfeldig rekkefølge på risikoscenariene og presentere dem som elementer som kan dras.

Be deltakerne om å dra og slippe hvert risikoscenario i kolonnen "Risiko".

Når alle risikoscenariene er kategorisert, kan du lage en liste over mulige risikoreduserende strategier som du kan dra i.

Be deltakerne om å finne riktig risikoreduserende strategi for hvert risikoscenario ved å dra og slippe dem i kolonnen "Risikoreduserende strategi".

Sett av en bestemt tid til å gjennomføre øvelsen (f.eks. 10-15 minutter).

Legg til rette for en diskusjon for å gå gjennom de riktige svarene og oppfordre deltakerne til å forklare hvorfor de har valgt de ulike strategiene. For eksempel

- Risiko: "Markedets etterspørsel etter produktet/tjenesten reduseres uventet."
 - Avbøtende strategi: "Diversifisere målmarkedet og utvide produkt-/tjenestetilbudet."
- Risiko: "Et viktig teammedlem forlater virksomheten brått."
 - Strategi for å redusere risikoen: "Tverrfaglig opplæring av teammedlemmer og opprettholdelse av en sterk talentpipeline."
- Risiko: "Et viktig teammedlem forlater virksomheten brått."
 - Strategi for avbøtende tiltak: "Investere i forskning og utvikling for å holde oss innovative og konkurransedyktige."
- Risiko: "Avbrudd i forsyningskjeden påvirker produksjon og levering."
 - Strategi for avbøtende tiltak: "Bygge sterke relasjoner med flere leverandører og etablere beredskapsplaner."
- Risiko: "Juridiske eller regulatoriske endringer påvirker forretningsmodellen."
 - Strategi for risikoreduksjon: "Overvåke bransjereguleringer nøye og tilpasse forretningsmodellen deretter."

Diskuter alternative eller ytterligere risikoreducerende strategier som kan vurderes for hvert risikoscenario.

Oppsummere de viktigste konseptene for risikovurdering og risikoreduksjon, og understreke viktigheten av en proaktiv tilnærming til risikostyring i entreprenørskap.

https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm_content=DAFIJYtscQA&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

Læringsutbytte:

Forbedret evne til å identifisere og kategorisere ulike typer risiko i entreprenørskapsprosjekter.

Økt kompetanse i å tilpasse egnede risikoreducerende strategier til spesifikke risikoscenarier.

Styrket forståelse for betydningen av proaktiv risikostyring i entreprenørskap.

Økt kunnskap om vanlige risikoreducerende strategier som kan brukes i ulike entreprenørskapsammenhenger.

Økt evne til kritisk tenkning og beslutningstaking for å vurdere og redusere risiko.

Gjennom denne interaktive dra-og-slipp-øvelsen vil deltakerne aktivt delta i å vurdere og redusere risiko i gründerprosjekter. Øvelsen fremmer aktiv læring, kritisk tenkning og beslutningstaking, og gir deltakerne mulighet til å anvende risikostyringskonsepter på en praktisk og engasjerende måte.

Aktivitet 3

Quiz: Risiko i entreprenørskap

Utviklet kompetanse:

Kunnskap om risikopersepsjon: Forståelse av begrepet risikopersepsjon og dets betydning for entreprenørskap.

Ferdigheter i risikostyring: Vurdere evnen til å identifisere og håndtere risiko forbundet med entreprenørskapsprosjekter.

Kritisk tenkning: Analysere ulike faktorer som påvirker risikotaking og risikohåndtering i entreprenørskap.

Beslutningstaking: Bruk av kunnskap om risikorelaterte begreper for å ta informerte beslutninger i entreprenørielle sammenhenger.

Teamarbeid: Erkjennelse av betydningen av teamsammensetning og samarbeid for å redusere og håndtere risiko.

Læringsmål:

Forstå begrepet risikopersepsjon og dens betydning for entreprenørskap.

Identifisere faktorer som påvirker risikotaking hos entreprenører.

Utvikle kunnskap om effektive risikostyringsstrategier i entreprenørielle virksomheter.

Bruke kritisk tenkning for å vurdere forholdet mellom risiko og entreprenørskap.

Anerkjenne betydningen av teamarbeid og samarbeid for å redusere og håndtere risiko i entreprenørielle sammenhenger.

Ved å delta i denne quizen vil deltakerne øke sin forståelse av risiko i entreprenørskap, utvikle nøkkelkompetanse knyttet til risikopersepsjon og risikohåndtering og oppnå læringsmålene som er skissert ovenfor.

Instruksjoner:

Denne quiz-øvelsen belyser viktigheten av risikopersepsjon, risikotaking og effektive risikostyringsstrategier i entreprenørskap. Entreprenører må evaluere og håndtere risiko for å øke sjansene for å lykkes, og for å håndtere usikkerheten som er forbundet med entreprenørskap.

Les hvert spørsmål nøye, og velg det beste svaret.

Velg det alternativet som passer best blant de oppgitte alternativene.

Hva er risikopersepsjon i entreprenørskap?

- a) Sannsynligheten for å lykkes med en satsing
- b) Entreprenørens tiltro til egne evner og ferdigheter
- c) Evalueringen av potensielle tap og usikkerhetsmomenter

Løsning: c) Vurdering av potensielle tap og usikkerhetsmomenter

Sant eller usant: Risikotaking er avgjørende for å lykkes som gründer.

Løsning: Sant - Risikotaking er et iboende aspekt ved entreprenørskap og er ofte nødvendig for å oppnå betydelig suksess.

Hvilke av følgende faktorer påvirker risikotaking hos entreprenører?

- a) Mestringstro
- b) Miljøfaktorer
- c) Markedsforhold
- d) Alt det ovennevnte

Løsning: d) Alle de ovennevnte

Hvordan kan gründerne håndtere risiko på en effektiv måte?

- a) Diversifisere virksomheten
- b) Gjennomføre markedsundersøkelser
- c) Bygge et sterkt nettverk
- d) Alt det ovennevnte

Løsning: d) Alle de ovennevnte

Hvilken rolle spiller teamsammensetningen i risikostyringen?

- a) Team kan redusere risiko gjennom samarbeid og felles beslutningstaking.
- b) Teamsammensetningen har ingen innvirkning på risikostyringen.
- c) Risikoen er utelukkende entreprenørens ansvar.

Løsning: a) Teamene kan redusere risikoen gjennom samarbeid og felles beslutningstaking.

Hvilke av følgende faktorer påvirker en entreprenørs tilbøyelighet til å ta risiko?

- a) Mestringstro
- b) Miljø
- c) Markedsforhold
- d) Alt det ovennevnte

Løsning: c) Alle de ovennevnte - Selvtillit, miljøfaktorer og markedsforhold påvirker alle en entreprenørs risikovillighet.

Aktivitet 4

Quiz-øvelse: Risikotoleranse i entreprenørskap

Læringsmål:

Forstå begrepet risikotoleranse og dets betydning for entreprenørskap.

Seelig anbefaler å ta små sjanser for å bygge opp selvtilliten.

Utvikle sosiale risikoer, involvering i offentlige og samfunnsmessige relasjoner samtidig som emosjonelle risikoer, personlige relasjoner og politiske risikoer påvirker påvirkningsarbeidet.

Ved å delta i denne quizen vil deltakerne øke sin toleranse for risiko i entreprenørskap, utvikle nøkkelkompetanse knyttet til risikopersepsjon og risikohåndtering og oppnå læringsmålene som er skissert ovenfor.

Instruksjoner:

Denne quiz-øvelsen belyser viktigheten av risikotoleranse og risikostyringsstrategier i entreprenørskap. Entreprenører må evaluere og håndtere risiko for å øke sjansene for å lykkes, og for å håndtere usikkerheten som er forbundet med entreprenørskap.

Les hvert spørsmål nøye, og velg det beste svaret.

Velg det alternativet som passer best blant de oppgitte alternativene.

Hva er risikotoleranse i entreprenørskap?

- a) Hvor stort tap en investor er villig til å akseptere i forbindelse med en investeringsbeslutning.
- b) Entreprenørens tillit til egne kunnskaper og evner.
- c) Evnen til å tåle et negativt prosjektergebnut uten å straffe de involverte personene.

Løsning: a) Det er flere faktorer som avgjør hvilket risikonivå en investor har råd til å ta. Kunnskap om risikotoleransenivået hjelper investorene med å planlegge hele porteføljen og vil være avgjørende for hvordan de investerer.

Sant eller usant: Det avviket fra en gitt spesifikasjon som anses som akseptabelt i produksjonen av varer for å oppfylle en bestemt kvalitetsstandard.

Løsning: Sant - Enhver kvantifiserbar måling kan tillates en toleranse, for eksempel dimensjonene på en vare eller antall produserte varer i et parti.

Vil jeg foretrekke å selge noen av de mer risikable aktivaene mine og plassere pengene i tryggere aktiva når markedet går ned?

- a) Jeg er enig
- b) Jeg er til en viss grad enig.
- c) Jeg er uenig

Løsning: b) Hvert enkelt tilfelle må vurderes nøye, og selv om det er bedre å bli enige før man tar en beslutning, er det viktig å forstå hele markedspanoramaset selv om man er klar over at det er en fordel.

Hva er det viktigste i livet når man tar risiko?

- a) Økonomisk, politisk og sosialt
- b) Emosjonelt, fysisk og sosialt.
- c) Intellektuell, økonomisk og politisk.
- d) Alle de ovennevnte

Løsning: d) Sosial risiko handler om dine offentlige og samfunnsmessige relasjoner, relasjonell risiko handler om dine intime, personlige relasjoner, politisk risiko handler om ditt engasjement, fysisk risiko handler om din vilje til å sette liv og lemmer på spill i forbindelse med aktiviteter, økonomisk risiko handler om penger, og intellektuell risiko handler om din vilje til å søke videre læring, andre perspektiver eller ideer.

Sant eller usant: Risikopersepsjon innebærer å vurdere og forstå de potensielle tapene og usikkerhetene som er forbundet med et prosjekt.

Løsning: Sant - Risikotaking er en iboende del av entreprenørskap og er ofte nødvendig for å oppnå betydelig suksess.

Aktivitet 5

Dra og slipp: Livsmål gjennom risikoens briller

Målsetting: Utvikle deltakernes ferdigheter i å vurdere og redusere risiko i gründerprosjekter gjennom en interaktiv dra-og-slipp-øvelse.

Instruksjoner:

Utarbeid følgende sett med livsmålskategorier knyttet til entreprenørskap:

- Sosialt;
- Relasjonell;
- Politisk;
- Fysisk;
- Finansiell;
- Intellektuell;

Lag to kolonner på et presentasjonsbilde eller et utdelingsark: "Livsmålskategori" og "Risiko".

Tilfeldig rekkefølge på Life Goal og risikopåvirkning og presentere dem som elementer som kan dras.

Be deltakerne om å dra og slippe hver risikopåvirkning i kolonnen "Livsmålskategori".

Når alle livsmålene er kategorisert, kan du lage en liste over potensiell risikopåvirkning i form av drabare elementer.

Be deltakerne om å matche riktig risikopåvirkning til hvert livsmålskategoriscenario ved å dra og slippe dem i kolonnen "Risikopåvirkning".

Sett av en bestemt tid til å gjennomføre øvelsen (f.eks. 10-15 minutter).

Legg til rette for en diskusjon for å gjennomgå de riktige treffene og oppfordre deltakerne til å forklare hvorfor de har valgt den valgte risikopåvirkningen. For eksempel

- Livsmål: "Sosialt"
 - Risiko: "Involvere offentligheten og lokalsamfunnet."
- Livsmål "Relasjonell"
 - Risiko: "Involverer intime, personlige relasjoner."
- Livsmål "Politisk"
 - Risiko: "Beskriv påvirkningsarbeidet."
- Livsmål "Fysisk"
 - Risiko: "Beskriv villigheten til å sette liv og helse i fare i forbindelse med aktiviteter."

- Livsmål "Økonomisk"
 - Risiko: "Forholdet til penger"
- Livsmål "Intellektuell"
 - Risiko: "Inkluderer komfort med å søke videre læring, andre perspektiver eller ideer."

Diskuter alternative eller ytterligere risikoer som kan vurderes for hvert livsmål, eller be om eksempler fra virkeligheten.

Oppsummere forholdet mellom livsmål og risiko, og fremheve betydningen av ledelsens risikotoleranse i entreprenørskap.

https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm_content=DAFIUjVtByM&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton