



## Håndtering af risici

Risikostyring i virksomheder er et kritisk aspekt af strategisk planlægning og operationel ledelse. Der er flere vigtige teorier og principper, der styrer processen med at håndtere risici i virksomheder.

## KOMPETENCER

Viden om risikoopfattelse: Forståelse af begrebet risikoopfattelse og dets betydning for iværksætteri.

Færdigheder i risikostyring: Vurdering af evnen til at identificere og håndtere risici i forbindelse med iværksætterprojekter.

Kritisk tænkning: Analyse af forskellige faktorer, der påvirker risikotagning og risikostyring i iværksætteri.

Beslutningstagning: Anvendelse af viden om risikorelaterede koncepter til at træffe informerede beslutninger i iværksættersammenhænge.

Teamwork: At anerkende den rolle, som teamsammensætning og samarbejde spiller for at mindske og håndtere risici.

## LÆRINGSMÅL

Forstå begrebet risikoopfattelse og dets betydning for iværksætteri.

Identificere faktorer, der påvirker iværksætteres risikovillighed.

Udvikle viden om effektive risikostyringsstrategier i iværksætterprojekter.

Anvende kritisk tænkning til at evaluere forholdet mellem risiko og iværksætteri.

Anerkende den rolle, som teamwork og samarbejde spiller for at mindske og håndtere risici i iværksættersammenhænge.

Ved at deltage i denne quiz vil deltagerne forbedre deres forståelse af risiko i iværksætteri, udvikle nøglekompetencer relateret til risikoopfattelse og -styring og opnå de læringsmål, der er skitseret ovenfor.

Dette modul indeholder flere øvelser, der vil hjælpe dig med at udvikle Dealing with Risk..:

A1. Gruppeøvelse: Håndtering af risiko i iværksætteri

A2. Træk og slip: Risikovurdering og afhjælpning

A3. Quiz: Risiko i iværksætteri

A4. Quiz: Risikotolerance i iværksætteri

A5. Træk og slip: Livsmål gennem risikoens linse

## Aktivitet 1

### Håndtering af risici i iværksætteri

Målsætning: Forbedre deltageres forståelse af risikostyring i iværksætteri og udvikle deres evne til effektivt at identificere, vurdere og afbøde risici i iværksætterprojekter.

#### Instruktioner:

Inddel deltagerne i små grupper (3-4 medlemmer pr. gruppe).

Giv hver gruppe et casestudie (dokument vedhæftet) eller et hypotetisk iværksætterscenarie, der involverer potentielle risici.

Bed grupperne om at analysere det givne scenarie og diskutere følgende punkter i deres gruppe:

- a) Identificer de specifikke risici og usikkerheder, der er involveret.
- b) Evaluer den potentielle indvirkning af hver risiko på iværksætterprojektet.
- c) Brainstorm mulige strategier til at afbøde eller håndtere de identificerede risici.
- d) Vurdere gennemførligheden og effektiviteten af de foreslåede risikostyringsstrategier.

Afsæt en bestemt tid (f.eks. 20-30 minutter) til gruppediskussioner og analyse.

Efter diskussionen beder du hver gruppe om at præsentere deres resultater og anbefalinger for resten af deltagerne.

Tilskynd til åben diskussion og feedback fra alle deltagere.

Faciliter en gruppediskussion for at fremhæve fælles risikostyringsstrategier og erfaringer fra casestudierne.

Opsummer de vigtigste erfaringer og bedste praksis for risikostyring i iværksætteri.

Afslut øvelsen med at understrege vigtigheden af løbende risikovurdering og tilpasning i iværksætterprojekter.

#### Læringsudbytte:

Forbedret evne til at identificere og vurdere risici i iværksætterscenarier.

Forbedrede færdigheder i at udvikle effektive risikostyringsstrategier.

Øget viden om almindelige metoder til risikominimering inden for iværksætteri.

Styrket kritisk tænkning og evne til at træffe beslutninger i forbindelse med risikostyring.

Forbedrede samarbejds- og teamworkfærdigheder gennem gruppediskussioner og præsentationer.

Ved at deltage i denne øvelse vil deltagerne aktivt anvende deres viden om risikostyring i virkelige eller hypotetiske iværksætterscenarier, hvilket giver dem mulighed for at udvikle praktiske færdigheder og strategier til at håndtere risici effektivt. Øvelsen opfordrer til samarbejde, kritisk tænkning og vidensdeling blandt deltagerne, hvilket fremmer en dybere forståelse af principperne for risikostyring i iværksætteri.

## Aktivitet 2

### Træk og slip: Risikovurdering og afhjælpning

Målsætning: At udvikle deltagernes færdigheder i at vurdere og afbøde risici i iværksætterprojekter gennem en interaktiv træk-og-slip-øvelse.

#### Instruktioner:

Forbered et sæt risikoscenarier eller udsagn relateret til iværksætteri. For eksempel:

- "Markedets efterspørgsel efter produktet/service falder uventet."
- "Et vigtigt teammedlem forlader pludseligt virksomheden."
- "Ny konkurrent kommer ind på markedet med disruptiv teknologi."
- "Forstyrrelser i forsyningskæden påvirker produktion og levering."
- "Juridiske eller lovgivningsmæssige ændringer påvirker forretningsmodellen."

Lav to kolonner på en præsentationslide eller et handout: "Risiko" og "Afhjælpningsstrategi".

Lav en tilfældig rækkefølge af risikoscenarierne, og præsentér dem som elementer, der kan trækkes.

Bed deltagerne om at trække og slippe hvert risikoscenarie i kolonnen "Risiko".

Når alle risikoscenarierne er kategoriseret, skal du give en liste over potentielle afhjælpningsstrategier som elementer, der kan trækkes.

Bed deltagerne om at matche den passende afværgestrategi til hvert risikoscenarie ved at trække og slippe dem i kolonnen "Afværgestrategi".

Afsæt en bestemt tid til, at deltagerne kan gennemføre øvelsen (f.eks. 10-15 minutter).

Tilrettelæg en diskussion for at gennemgå de korrekte matches og opfordre deltagerne til at forklare deres begrundelse for de valgte afhjælpningsstrategier. For eksempel:

- Risiko: "Markedets efterspørgsel efter produktet/service falder uventet."
  - Strategi for afhjælpning: "Diversificer målmarkedet og udvid produkt-/servicetilbuddene."
- Risiko: "Et vigtigt teammedlem forlader pludseligt virksomheden."
  - Strategi for afhjælpning: "Tværtræne teammedlemmer og oprethold en stærk talentpipeline."
- Risiko: "Et vigtigt teammedlem forlader virksomheden pludseligt."
  - Strategi for afhjælpning: "Invester i forskning og udvikling for at forblive innovativ og konkurrencedygtig."
- Risiko: "Afbrydelse af forsyningskæden påvirker produktion og levering."
  - Strategi for afhjælpning: "Opbyg stærke relationer med flere leverandører, og etabler beredskabsplaner."
- Risiko: "Juridiske eller lovgivningsmæssige ændringer påvirker forretningsmodellen."
  - Strategi for afhjælpning: "Overvåg branchens regler nøje og tilpas forretningsmodellen derefter."

Diskuter alternative eller yderligere afhjælpningsstrategier, der kan overvejes for hvert risikoscenarie.

Opsummer de vigtigste begreber inden for risikovurdering og risikoreduktion og understrege vigtigheden af en proaktiv tilgang til risikostyring inden for iværksætteri.

[https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm\\_content=DAFIJYtscQA&utm\\_campaign=designshare&utm\\_medium=link2&utm\\_source=sharebutton](https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm_content=DAFIJYtscQA&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton)

### Læringsudbytte:

Forbedret evne til at identificere og kategorisere forskellige typer af risici i iværksætterprojekter.

Forbedrede færdigheder i at matche passende afhjælpningsstrategier til specifikke risikoscenarier.

Styrket forståelse af vigtigheden af proaktiv risikostyring i iværksætteri.

Øget viden om almindelige risikoreducerende strategier, der kan anvendes i forskellige iværksættersammenhænge.

Forbedret kritisk tænkning og beslutningstagning i forbindelse med vurdering og begrænsning af risici.

Gennem denne interaktive træk-og-slip-øvelse vil deltagerne aktivt engagere sig i at vurdere og afbøde risici i iværksætterprojekter. Øvelsen fremmer aktiv læring, kritisk tænkning og beslutningstagning, og giver deltagerne mulighed for at anvende risikostyringskoncepter på en praktisk og engagerende måde.

## Aktivitet 3

### Quiz: Risiko i iværksætteri

#### Udviklede kompetencer:

Viden om risikoopfattelse: Forståelse af begrebet risikoopfattelse og dets betydning for iværksætteri.

Færdigheder i risikostyring: Vurdering af evnen til at identificere og håndtere risici i forbindelse med iværksætterprojekter.

Kritisk tænkning: Analyse af forskellige faktorer, der påvirker risikotagning og risikostyring i iværksætteri.

Beslutningstagning: Anvendelse af viden om risikorelaterede koncepter til at træffe informerede beslutninger i iværksættersammenhænge.

Teamwork: Anerkendelse af den rolle, som teamsammensætning og samarbejde spiller for at mindske og håndtere risici.

#### Læringsmål:

Forstå begrebet risikoopfattelse og dets betydning for iværksætteri.

Identificere faktorer, der påvirker iværksætteres risikovillighed.

Udvikle viden om effektive risikostyringsstrategier i iværksætterprojekter.

Anvende kritisk tænkning til at evaluere forholdet mellem risiko og iværksætteri.

Anerkende den rolle, som teamwork og samarbejde spiller for at mindske og håndtere risici i iværksættersammenhænge.

Ved at deltage i denne quiz vil deltagerne forbedre deres forståelse af risiko i iværksætteri, udvikle nøglekompetencer relateret til risikoopfattelse og -styring og opnå de læringsmål, der er skitseret ovenfor.

#### Instruktioner:

Denne quiz-øvelse fremhæver vigtigheden af risikoopfattelse, risikotagning og effektive risikostyringsstrategier i iværksætteri. Iværksættere er nødt til at evaluere og håndtere risici for at øge deres chancer for succes og navigere i de usikkerheder, der er forbundet med iværksætterprojekter.

Læs hvert spørgsmål omhyggeligt, og vælg det bedste svar.

Vælg den mest passende mulighed blandt de givne valgmuligheder.

**Hvad er risikoopfattelse i iværksætteri?**

- a) Sandsynligheden for succes i et projekt
- b) Iværksætterens tillid til egne evner
- c) Evaluering af potentielle tab og usikkerheder

**Løsning:** c) Evaluering af potentielle tab og usikkerheder

**Sandt eller falsk: Risikotagning er afgørende for succes som iværksætter.**

**Løsning:** Sandt - Risikotagning er et iboende aspekt af iværksætteri og er ofte nødvendigt for at opnå betydelig succes.

**Hvilke af følgende faktorer påvirker iværksætteres risikovillighed?**

- a) Selv-efficacy
- b) Miljømæssige faktorer
- c) Markedsforhold
- d) Alt det ovenstående

**Løsning:** d) Alle ovenstående

**Hvordan kan iværksættere effektivt håndtere risici?**

- a) Diversificering af deres virksomheder
- b) Gennemførelse af markedsundersøgelser
- c) Opbygning af et stærkt netværk
- d) Alt det ovenstående

**Løsning:** d) Alle ovenstående



### Hvilken rolle spiller teamsammensætningen i risikostyring?

- a) Teams kan mindske risikoen gennem samarbejde og fælles beslutningstagning.
- b) Teamsammensætningen har ingen indflydelse på risikostyringen.
- c) Risikoen er udelukkende iværksætterens ansvar.

**Løsning:** a) Teams kan mindske risikoen gennem samarbejde og fælles beslutningstagning.

### Hvilke af følgende faktorer påvirker en iværksætters tilbøjelighed til at tage risici?

- a) Selv-efficacy
- b) Miljø
- c) Markedsforhold
- d) Alt det ovenstående

**Løsning:** c) Alle ovenstående - Self-efficacy, miljøfaktorer og markedsforhold påvirker alle en iværksætters tilbøjelighed til at tage risici.

## Aktivitet 4

### Quiz-øvelse: Risikotolerance i iværksætteri

#### Læringsmål:

Forstå begrebet risikotolerance og dets betydning for iværksætteri.

Seelig råder til at tage små chancer for at opbygge selvtillid.

Udvikle sociale risici, involvering i offentlige og samfundsmæssige relationer, samtidig med at følelsesmæssige risici, personlige relationer og politiske risici påvirker fortalervirksomheden.

Ved at deltage i denne quiz vil deltagerne øge deres tolerance over for risici i iværksætteri, udvikle nøglekompetencer relateret til risikoopfattelse og -styring og opnå de læringsmål, der er skitseret ovenfor.

### **Instruktioner:**

Denne quiz-øvelse fremhæver vigtigheden af risikotolerance og ledelsesstrategier i iværksætteri. Iværksættere er nødt til at evaluere og håndtere risici for at øge deres chancer for succes og navigere i de usikkerheder, der er forbundet med iværksætterprojekter.

Læs hvert spørgsmål omhyggeligt, og vælg det bedste svar.

Vælg den mest passende mulighed blandt de givne valgmuligheder.

### **Hvad er risikovillighed i iværksætteri?**

- a) Den mængde tab, en investor er parat til at håndtere, når han træffer en investeringsbeslutning.
- b) Iværksætterens tillid til sin viden og sine evner.
- c) Evnen til at udholde et negativt projekts resultat uden at straffe de(n) involverede person(er).

**Løsning:** a) Flere faktorer afgør, hvor stor en risiko en investor har råd til at tage. At kende risikotoleranceniveauet hjælper investorer med at planlægge hele deres portefølje og vil styre, hvordan de investerer.

### **Sandt eller falsk: Den mængde afvigelse fra en given specifikation, der anses for acceptabel i fremstillingen af emner for at opfylde en bestemt kvalitetsstandard.**

**Løsning:** Sandt - Enhver kvantificerbar måling kan tillades en tolerance, f.eks. dimensionerne på en vare eller antallet af producerede varer i en batch.

### **Når markedet går ned, ville jeg så foretrække at sælge nogle af mine mere risikable aktiver og placere pengene i mere sikre aktiver?**

- a) Jeg er enig
- b) Jeg er til en vis grad enig.
- c) Jeg er uenig

**Løsning:** b) Hver sag skal overvejes grundigt, og selvom det er bedre at blive enige, før man træffer en beslutning, er det vigtigt at forstå hele panoramæet af markedet, selvom du er klar over, at det er fordelagtigt.

### Hvad er de vigtigste ting i livet, når man tager risici?

- a) Finansiell, politisk og social
- b) Følelsesmæssig, fysisk og social.
- c) Intellectuel, finansiell og politisk.
- d) Alt det ovenstående

Løsning: d) Sociale risici involverer dine offentlige og samfundsmæssige relationer; relationelle risici involverer dine intime, personlige relationer; politiske risici beskriver din fortalervirksomhed; fysiske risici beskriver din villighed til at sætte liv og lemmer på spil i aktiviteter; økonomiske risici handler om penge; og intellektuelle risici inkluderer din komfort med at søge yderligere læring, et andet perspektiv eller ideer.

**Sandt eller falsk:** Risikoopfattelse indebærer at vurdere og forstå de potentielle tab og usikkerheder, der er forbundet med et projekt.

**Løsning:** Sandt - Risikotagning er et iboende aspekt af iværksætteri og er ofte nødvendigt for at opnå betydelig succes.

## Aktivitet 5

### Træk og slip: Livsmål gennem risikoens linse

Målsætning: At udvikle deltagernes færdigheder i at vurdere og afbøde risici i iværksætterprojekter gennem en interaktiv træk-og-slip-øvelse.

#### Instruktioner:

Udarbejd følgende sæt af livsmålskategorier relateret til iværksætteri:

- Social;
- Relationel;
- Politisk;
- Fysisk;
- Finansiell;
- Intellectuel;

Lav to kolonner på en præsentationsslide eller et handout: "Livsmålskategori" og "Risiko".

Lav en tilfældig rækkefølge af Life Goal og risk influence, og præsenter dem som elementer, der kan trækkes.

Bed deltagerne om at trække og slippe hver risikopåvirkning ind i kolonnen "Livsmålskategori".

Når alle livsmålene er kategoriseret, skal du give en liste over potentielle risikopåvirkninger som elementer, der kan trækkes.

Bed deltagerne om at matche den relevante risikopåvirkning til hvert livsmålskategoriscenarie ved at trække og slippe dem i kolonnen "Risikopåvirkning".

Afsæt en bestemt tid til, at deltagerne kan gennemføre øvelsen (f.eks. 10-15 minutter).

Tilrettelæg en diskussion for at gennemgå de korrekte matches og opfordre deltagerne til at forklare deres begrundelse for den valgte risikoindflydelse. For eksempel:

- Livsmål: "Social"
  - Risiko: "Inddrag offentlige og samfundsmæssige relationer."
- Livsmål "Relationel"
  - Risiko: "Involverer intime, personlige relationer;"
- Livsmål "Politisk"
  - Risiko: "Beskriv fortalervirksomhed;"
- Livsmål "Fysisk"
  - Risiko: "Beskriv villigheden til at sætte liv og lemmer på spil i aktiviteter;"
- Livsmål "Økonomisk"
  - Risiko: "Forhold til penge;"
- Livsmål "Intellektuel"
  - Risiko: "Inkluder tryghed ved at søge yderligere læring, andre perspektiver eller ideer."

Diskuter alternative eller yderligere risici, der kan overvejes for hvert livsmål, eller bed om eksempler fra det virkelige liv.

Sammenfat forholdet mellem livsmål og risiko, og fremhæv vigtigheden af ledelsens risikotolerance i iværksættelse.

[https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm\\_content=DAFIUjVtByM&utm\\_campaign=designshare&utm\\_medium=link2&utm\\_source=sharebutton](https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm_content=DAFIUjVtByM&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton)