



### **Lidar com o risco**

A gestão do risco nas empresas é um aspeto crítico do planeamento estratégico e da gestão operacional. Existem várias teorias e princípios fundamentais que orientam o processo de lidar com o risco nas empresas.

## **COMPETÊNCIAS**

Conhecimento da Percepção de Risco: Compreender o conceito de percepção de risco e o seu significado no empreendedorismo.

Competências de Gestão de Risco: Avaliar a capacidade de identificar e gerir riscos associados a empreendimentos empresariais.

Pensamento Crítico: Analisar diferentes fatores que influenciam a assunção de riscos e a gestão de riscos no empreendedorismo.

Tomada de Decisão: Aplicar o conhecimento de conceitos relacionados com o risco para tomar decisões informadas em contextos empresariais.

Trabalho em equipa: Reconhecer o papel da composição e colaboração da equipa na mitigação e gestão de riscos.

## **OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM**

Compreender o conceito de percepção de risco e a sua importância no empreendedorismo.

Identificar os fatores que influenciam a assunção de riscos empresariais.

Desenvolver conhecimentos sobre estratégias eficazes de gestão de riscos em empreendimentos empresariais.

Aplicar competências de pensamento crítico para avaliar a relação entre risco e empreendedorismo.

Reconhecer o papel do trabalho em equipa e da colaboração na mitigação e gestão de riscos em contextos empresariais.



Ao participarem neste questionário, os participantes irão melhorar a sua compreensão do risco no empreendedorismo, desenvolver competências-chave relacionadas com a perceção e gestão do risco e alcançar os objetivos de aprendizagem acima descritos.

Este módulo contém vários exercícios que o ajudarão a Lidar com o Risco.:

A1. Exercício de grupo: Gestão do Risco no Empreendedorismo

A2. Arrastar e soltar: avaliação e mitigação de riscos

A3. Quiz: Risco no empreendedorismo

A4. Quiz: Tolerância ao Risco no Empreendedorismo

A5. Drag and Drop: Objetivos de Vida através da lente do risco

## Atividade 1

### **Gestão de Risco no Empreendedorismo**

Objetivo: Melhorar a compreensão dos participantes sobre a gestão de riscos no empreendedorismo e desenvolver a sua capacidade de identificar, avaliar e mitigar eficazmente os riscos em empreendimentos empresariais.

#### **Instruções:**

Divida os participantes em pequenos grupos (3-4 membros por grupo).

Fornecer a cada grupo um estudo de caso (documento em anexo) ou um cenário empresarial hipotético que envolva riscos potenciais.

Instrua os grupos a analisar o cenário dado e discutir os seguintes pontos dentro do seu grupo:

- a) Identificar os riscos e incertezas específicos envolvidos.
- b) Avaliar o impacto potencial de cada risco no empreendimento empresarial.
- c) Debater possíveis estratégias para mitigar ou gerir os riscos identificados.
- d) Avaliar a viabilidade e a eficácia das estratégias de gestão de riscos propostas.

Aloque um tempo específico (por exemplo, 20-30 minutos) para discussões e análises em grupo.

Após o tempo de discussão, peça a cada grupo que apresente as suas conclusões e recomendações aos restantes participantes.

Incentive o debate aberto e o feedback de todos os participantes.

Facilitar uma discussão em grupo para destacar estratégias comuns de gestão de riscos e lições aprendidas com os estudos de caso.

Resuma as principais conclusões e melhores práticas para a gestão de riscos no empreendedorismo.

Conclua o exercício enfatizando a importância da avaliação contínua de riscos e adaptação em empreendimentos empresariais.

### **Resultados de Aprendizagem:**

Melhoria da capacidade de identificar e avaliar riscos em cenários empresariais.

Competências reforçadas no desenvolvimento de estratégias eficazes de gestão de riscos.

Maior conhecimento das práticas comuns de mitigação de riscos no empreendedorismo.

Reforço do pensamento crítico e da capacidade de decisão no contexto da gestão de riscos.

Melhoria da colaboração e habilidades de trabalho em equipe através de discussões em grupo e apresentações.

Ao participarem neste exercício, os participantes aplicarão ativamente os seus conhecimentos de gestão de riscos em cenários empresariais reais ou hipotéticos, permitindo-lhes desenvolver competências práticas e estratégias para gerir os riscos de forma eficaz. O exercício incentiva a colaboração, o pensamento crítico e a partilha de conhecimento entre os participantes, promovendo uma compreensão mais profunda dos princípios de gestão de riscos no empreendedorismo.

## Atividade 2

### **Arrastar e soltar: avaliação e mitigação de riscos**

Objetivo: Desenvolver as competências dos participantes na avaliação e mitigação de riscos em empreendimentos empresariais através de um exercício interativo de arrastar e largar.

#### **Instruções:**

Preparar um conjunto de cenários de risco ou declarações relacionadas com o empreendedorismo. Por exemplo:

1. "A demanda do mercado pelo produto/serviço diminui inesperadamente."
2. "Um membro chave da equipe deixa o empreendimento abruptamente."
3. "Novo concorrente entra no mercado com tecnologia disruptiva."
4. "A interrupção da cadeia de suprimentos afeta a produção e a entrega."
5. "Mudanças legais ou regulatórias impactam o modelo de negócios."

Crie duas colunas em um slide ou folheto de apresentação: "Risco" e "Estratégia de mitigação".

Randomize a ordem dos cenários de risco e apresente-os como itens arrastáveis.

Instrua os participantes a arrastar e soltar cada cenário de risco na coluna "Risco".

Depois que todos os cenários de risco forem categorizados, forneça uma lista de possíveis estratégias de mitigação como itens arrastáveis.

Peça aos participantes que combinem a estratégia de mitigação apropriada para cada cenário de risco, arrastando-os e soltando-os na coluna "Estratégia de mitigação".

Aloque um tempo específico para os participantes completarem o exercício (por exemplo, 10-15 minutos).

Facilite uma discussão para revisar as correspondências corretas e incentive os participantes a explicar seu raciocínio para as estratégias de mitigação selecionadas. Por exemplo:

1. Risco: "A procura do mercado pelo produto/serviço diminui inesperadamente."  
Estratégia de Mitigação: "Diversificar o mercado-alvo e expandir a oferta de produtos/serviços."
2. Risco: "Um membro chave da equipa abandona abruptamente o empreendimento."  
Estratégia de mitigação: "Treinar os membros da equipe e manter um forte pipeline de talentos."
3. Risco: "Membro chave da equipe deixa o empreendimento abruptamente."  
Estratégia de mitigação: "Investir em investigação e desenvolvimento para se manter inovador e competitivo."
4. Risco: "A interrupção da cadeia de suprimentos afeta a produção e a entrega."  
Estratégia de Mitigação: "Construir relacionamentos fortes com vários fornecedores e estabelecer planos de contingência."
5. Risco: "Mudanças legais ou regulatórias impactam o modelo de negócios."  
Estratégia de mitigação: "Monitore de perto as regulamentações do setor e adapte o modelo de negócios de acordo."

Discutir estratégias de mitigação alternativas ou adicionais que possam ser consideradas para cada cenário de risco.

Resumir os principais conceitos de avaliação e mitigação de riscos, enfatizando a importância de uma abordagem proativa à gestão de riscos no empreendedorismo.

[https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm\\_content=DAFIJYtscQA&utm\\_campaign=designshare&utm\\_medium=link2&utm\\_source=sharebutton](https://www.canva.com/design/DAFIJYtscQA/hguOXps1MA8nC8mko-2uEQ/edit?utm_content=DAFIJYtscQA&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton)

**Resultados de Aprendizagem:**

Maior capacidade de identificar e categorizar diferentes tipos de riscos em empreendimentos empresariais.

Competências reforçadas para adequar estratégias de mitigação adequadas a cenários de risco específicos.

Maior compreensão da importância da gestão proativa de riscos no empreendedorismo.

Maior conhecimento de estratégias comuns de mitigação de riscos aplicáveis a vários contextos empresariais.

Reforço do pensamento crítico e das capacidades de tomada de decisão na avaliação e mitigação de riscos.

Através deste exercício interativo de arrastar e largar, os participantes envolver-se-ão ativamente na avaliação e mitigação de riscos em empreendimentos empresariais. O exercício promove a aprendizagem ativa, o pensamento crítico e as competências de tomada de decisão, permitindo aos participantes aplicar conceitos de gestão de riscos de uma forma prática e envolvente.

## Atividade 3

### **Quiz: Risco no empreendedorismo**

#### **Competências desenvolvidas:**

Conhecimento da Percepção de Risco: Compreender o conceito de percepção de risco e o seu significado no empreendedorismo.

Competências de Gestão de Risco: Avaliar a capacidade de identificar e gerir riscos associados a empreendimentos empresariais.

Pensamento Crítico: Analisar diferentes fatores que influenciam a assunção de riscos e a gestão de riscos no empreendedorismo.

Tomada de Decisão: Aplicar o conhecimento de conceitos relacionados com o risco para tomar decisões informadas em contextos empresariais.

Trabalho em equipa: Reconhecer o papel da composição e colaboração da equipa na mitigação e gestão de riscos.

#### **Objetivos de Aprendizagem:**

Compreender o conceito de percepção de risco e a sua importância no empreendedorismo.

Identificar os fatores que influenciam a assunção de riscos empresariais.

Desenvolver conhecimentos sobre estratégias eficazes de gestão de riscos em empreendimentos empresariais.

Aplicar competências de pensamento crítico para avaliar a relação entre risco e empreendedorismo.

Reconhecer o papel do trabalho em equipa e da colaboração na mitigação e gestão de riscos em contextos empresariais.

Ao participarem neste questionário, os participantes irão melhorar a sua compreensão do risco no empreendedorismo, desenvolver competências-chave relacionadas com a percepção e gestão do risco e alcançar os objetivos de aprendizagem acima descritos.

### **Instruções:**

Este exercício de teste destaca a importância da percepção dos riscos, da assunção de riscos e de estratégias eficazes de gestão dos riscos no empreendedorismo. Os empreendedores precisam avaliar e gerenciar os riscos para aumentar suas chances de sucesso e navegar pelas incertezas inerentes aos empreendimentos empresariais.

Leia cada pergunta com atenção e selecione a melhor resposta.

Escolha a opção mais adequada entre as escolhas dadas.

### **O que é percepção de risco no empreendedorismo?**

- a) A probabilidade de sucesso de um empreendimento
- b) A confiança do empresário nas suas capacidades
- c) A avaliação das perdas e incertezas potenciais

**Solução:** c) A avaliação de potenciais perdas e incertezas

### **Verdadeiro ou Falso: A assunção de riscos é essencial para o sucesso empresarial.**

**Solução:** Verdadeiro - A assunção de riscos é um aspeto inerente ao empreendedorismo e é muitas vezes necessária para alcançar um sucesso significativo.

**Quais dos seguintes fatores influenciam a assunção de riscos empresariais?**

- a) Autoeficácia
- b) Fatores ambientais
- c) Condições de mercado
- d) Todos os itens acima

**Solução:** d) Todos os itens acima

**Como podem os empresários gerir eficazmente o risco?**

- a) Diversificar os seus empreendimentos
- b) Realização de estudos de mercado
- c) Construir uma rede forte
- d) Todos os itens acima

**Solução:** d) Todos os itens acima

**Qual o papel da composição da equipa na gestão de riscos?**

- a) As equipas podem mitigar riscos através da colaboração e da tomada de decisões partilhadas.
- b) A composição da equipa não tem impacto na gestão do risco.
- c) O risco é da exclusiva responsabilidade do empresário.

**Solução:** a) As equipas podem mitigar riscos através da colaboração e da tomada de decisões partilhadas.

**Quais dos seguintes fatores influenciam a propensão de um empreendedor para assumir riscos?**

- a) Autoeficácia
- b) Ambiental
- c) Condições de mercado
- d) Todos os itens acima

**Solução:** c) Todos os itens acima - Autoeficácia, fatores ambientais e condições de mercado influenciam a propensão de um empreendedor a assumir riscos.

## Atividade 4

### **Exercício Quiz: Tolerância ao Risco no Empreendedorismo**

#### **Objetivos de Aprendizagem:**

Compreender o conceito de tolerância ao risco e a sua importância no empreendedorismo.

Seelig aconselha a correr pequenos riscos para criar confiança.

Desenvolver riscos sociais, envolvimento em relações públicas e comunitárias, ao mesmo tempo que riscos emocionais, relações pessoais e riscos políticos influenciam os esforços de defesa.

Ao participarem neste questionário, os participantes aumentarão a sua tolerância ao risco no empreendedorismo, desenvolverão competências-chave relacionadas com a percepção e gestão do risco e alcançarão os objetivos de aprendizagem acima descritos.

#### **Instruções:**

Este exercício de teste destaca a importância da tolerância ao risco nas estratégias de gestão no empreendedorismo. Os empreendedores precisam avaliar e gerenciar os riscos para aumentar suas chances de sucesso e navegar pelas incertezas inerentes aos empreendimentos empresariais.

Leia cada pergunta com atenção e selecione a melhor resposta.

Escolha a opção mais adequada entre as escolhas dadas.

#### **O que é tolerância ao risco no empreendedorismo?**

- a) O montante de perda que um investidor está preparado para lidar ao tomar uma decisão de investimento.
- b) A confiança do empresário nos seus conhecimentos e capacidades.
- c) A capacidade de suportar um resultado negativo do projeto sem penalizar o(s) indivíduo(s) envolvido(s)

**Solução:** a) Vários fatores determinam o nível de risco que um investidor pode assumir. Conhecer o nível de tolerância ao risco ajuda os investidores a planejar toda a sua carteira e irá orientar a forma como investem.

**Verdadeiro ou Falso: A quantidade de desvio de uma determinada especificação que é considerada aceitável na fabricação de itens, a fim de atender a um determinado padrão de qualidade.**

**Solução:** Verdadeiro - Qualquer medição quantificável pode ter uma tolerância, como as dimensões de um item ou o número de itens produzidos em um lote.

**Quando o mercado cai, minha preferência seria vender alguns dos meus ativos mais arriscados e colocar o dinheiro em ativos mais seguros?**

- a) Concordo
- b) Concordo um pouco.
- c) Discordo

**Solução:** b) Cada caso precisa ser bem refletido, e mesmo que seja melhor concordar antes de tomar qualquer decisão, é importante entender todo o panorama do mercado, mesmo sabendo que isso é benéfico.

**Quais são as coisas mais importantes na vida ao correr riscos?**

- a) Financeiro, político e social
- b) Emocional, Física e Social.
- c) Intelectual, Financeiro e Político.
- d) Todos os itens acima

**Solução:** d) Os Riscos Sociais envolvem as suas relações públicas e comunitárias; Os Riscos Relacionais envolvem as suas relações íntimas e pessoais; os riscos políticos descrevem os seus esforços de defesa; os riscos físicos descrevem a sua vontade de colocar a vida e os membros em perigo nas atividades; os riscos financeiros têm a ver com dinheiro; e os riscos intelectuais incluem o seu conforto em procurar mais aprendizagem, perspectivas ou ideias diferentes

**Verdadeiro ou Falso: A percepção de risco envolve avaliar e entender as potenciais perdas e incertezas associadas a um empreendimento.**

**Solução:** Verdadeiro - A assunção de riscos é um aspeto inerente ao empreendedorismo e é muitas vezes necessária para alcançar um sucesso significativo.

## Activity 5

### **Drag and Drop: Objetivos de Vida através da lente do risco**

Objetivo: Desenvolver as competências dos participantes na avaliação e mitigação de riscos em empreendimentos empresariais através de um exercício interativo de arrastar e largar.

#### **Instruções:**

Preparar o seguinte conjunto de categorias de Objetivos de Vida relacionados com o empreendedorismo:

1. Social;
2. Relacional;
3. Política;
4. Física;
5. Financeiro;
6. Intelectual;

Crie duas colunas em um slide ou folheto de apresentação: "Categoria de Objetivo de Vida" e "Risco".

Randomize a ordem do Objetivo de Vida e da influência do risco e apresente-os como itens arrastáveis.

Instrua os participantes a arrastar e soltar cada influência de risco na coluna "Categoria de Meta de Vida".

Uma vez que todos os Objetivos de Vida estejam categorizados, forneça uma lista de potenciais Influências de Risco como itens arrastáveis.

Peça aos participantes que combinem a influência de risco apropriada para cada cenário de Categoria de Meta de Vida arrastando-os e soltando-os na coluna "Influência de Risco".

Aloque um tempo específico para os participantes completarem o exercício (por exemplo, 10-15 minutos).

Facilite uma discussão para rever as correspondências corretas e incentive os participantes a explicar o seu raciocínio para a Influência de Risco selecionada. Por exemplo:

Objetivo de Vida: "Social"

Risco: "Envolver relações públicas e comunitárias";

Objetivo de Vida "Relacional"

Risco: "Envolver relações íntimas e pessoais";

Objetivo de Vida "Político"

Risco: "Descriva os esforços de advocacia";

Objetivo de Vida "Físico"

Risco: "Descrver a vontade de colocar a vida e a integridade física em perigo nas atividades";

Objetivo de Vida "Financeiro"

Risco: "Relação com o dinheiro";

Objetivo de Vida "Intelectual"

Risco: "Inclua conforto na procura de mais aprendizagem, perspectivas ou ideias diferentes"

Discuta riscos alternativos ou adicionais que possam ser considerados para cada Objetivo de Vida ou peça exemplos da vida real.

Resumir a relação entre Objetivos de Vida e Risco, destacando a importância da gestão da Tolerância ao Risco no empreendedorismo.

[https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm\\_content=DAFIUjVtByM&utm\\_campaign=designshare&utm\\_medium=link2&utm\\_source=sharebutton](https://www.canva.com/design/DAFIUjVtByM/IMwuyeZjm1FMF2r2CDWm4A/edit?utm_content=DAFIUjVtByM&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton)